

埼玉県立学校職員の人事評価実施要領

最終改正：令和8年4月1日 教県第1955号

1 趣旨

この要領は、埼玉県立学校職員の人事評価に関する規則（平成17年11月15日埼玉県教育委員会規則第28号。以下「規則」という。）第14条により、人事評価の実施について必要な事項を定めるものとする。

2 用語の定義

この要領において、次の(1)から(6)に掲げる用語の意義は、当該(1)から(6)に定めるところによる。

- (1) 職員 埼玉県立学校の職員をいう。
- (2) 事務長 事務局長、事務部長、事務局次長、事務室長及び事務長をいう。
- (3) 管理職員 校長、副校長、教頭及び(2)に定める事務長をいう。教頭には参与及び拠点校に配置する参与（以下「拠点校参与」という。）を含む。
- (4) 教職員 (3)に定める管理職員及び担当部長を除く職員をいう。
- (5) 教諭等 主幹教諭、教諭、実習教諭、養護教諭、栄養教諭、助教諭、養護助教諭、講師、主任実習助手、実習助手、主任寄宿舎指導員及び寄宿者指導員をいう。
- (6) 事務職員等 課長、担当課長、主任、主事、主任司書、司書、栄養技師、上席技能主任、上席業務主任、技能主任、業務主任、技能主事、業務主事、主任専門員及び専門員をいう。

3 定期評価の実施除外者

定期評価を実施しない職員は、次の職員とする。なお、勤務期間が6月以上の者であっても、定期評価の実施が困難な特別な事情がある者については、臨時評価の対象とする。

- (1) 指導主事に充てられている職員
- (2) 会計年度任用職員
- (3) 次に掲げる事由により、4に定める評価期間において、県立学校における勤務期間が6月未満の職員
 - ア 埼玉県教育委員会の計画による長期の研修
 - イ 長期派遣
 - ウ 休職
 - エ 育児休業
 - オ 大学院修学休業
 - カ 停職
 - キ 出産休暇
 - ク 病気休暇
 - ケ 介護休暇
 - コ 自己啓発等休業
 - サ 配偶者同行休業
- (4) 任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員のうち、評価期間における発令期間が6月未満の職員又は評価期間における発令期間が6月以上で勤務期間が

6 月未満の職員

- (5) (1)から(4)に掲げる職員のほか、埼玉県教育委員会教育長（以下「教育長」という。）が公正な評価を実施することが困難であると認める職員

4 評価期間

- (1) 定期評価の評価期間は、次の(2)の場合を除き、定期評価の基準日（以下「定期評価基準日」という。）の属する年度の4月1日から翌年の3月31日までとする。
- (2) 定期評価の評価期間の初日に、3(3)に掲げる事由その他の事由により勤務していなかった職員の評価期間については、当該事由が消滅し職務に復帰又は復職した日から、定期評価基準日の属する年度の3月31日までとする。

5 人事評価の方法

(1) 評価書

評価書は、自己評価シート及び最終評価シートにより構成し、次の表に掲げる職員の区分に応じ、それぞれ該当する様式とする。

区分	自己評価シート	最終評価シート
(1) 校長	様式1-1	様式2-1
(2) 副校長	様式1-2	
(3) 教頭（参与含む） (3)-2 教頭（拠点校参与）	様式1-3 様式1-3-2	様式2-2 様式2-2-2
(4) 事務局長	様式1-4	様式2-3
(5) 事務部長、事務局次長、事務室長	様式1-5	
(6) 事務長	様式1-6	
(7) 担当部長（事務職員）	様式1-7	様式2-4
(8) 担当部長（司書）	様式1-8	
(9) 主幹教諭（中学校教諭）	様式1-9	様式2-5
(10) 主幹教諭（高等学校教諭）	様式1-10	
(11) 主幹教諭（特別支援学校教諭）	様式1-11	
(12) 主幹教諭（実習教諭（高等学校））	様式1-12	
(13) 主幹教諭（実習教諭（特別支援学校））	様式1-13	
(14) 主幹教諭（養護教諭）	様式1-14	
(15) 主幹教諭（栄養教諭）	様式1-15	
(16) 主幹教諭（看護教員）	様式1-16	
(17) 中学校教諭（講師含む）	様式1-17	
(18) 高等学校教諭（講師含む）	様式1-18	
(19) 高等学校教諭（JST）	様式1-19	
(20) 特別支援学校教諭（看護教員以外・講師含む）	様式1-20	
(21) 特別支援学校教諭（看護教員）	様式1-21	
(22) 実習教諭（高等学校）	様式1-22	
(23) 実習教諭（特別支援学校）	様式1-23	

(24) 養護教諭	様式 1 - 24	様式 2 - 5
(25) 栄養教諭	様式 1 - 25	
(26) 中学校助教諭（講師含む）	様式 1 - 26	
(27) 高等学校助教諭（講師含む）	様式 1 - 27	
(28) 特別支援学校助教諭（看護教員以外・講師含む）	様式 1 - 28	
(28)-2 特別支援学校助教諭（看護教員）	様式 1 - 28 - 2	
(29) 養護助教諭	様式 1 - 29	
(30) 主任実習助手（高等学校）	様式 1 - 30	
(31) 主任実習助手（特別支援学校）	様式 1 - 31	
(32) 実習助手（高等学校）	様式 1 - 32	
(33) 実習助手（特別支援学校）	様式 1 - 33	
(34) 主任寄宿舎指導員	様式 1 - 34	
(35) 寄宿舎指導員	様式 1 - 35	
(36) 課長（事務職員）、担当課長（事務職員）	様式 1 - 36	
(37) 主任（事務職員）、主任専門員（事務職員）	様式 1 - 37	
(38) 主事（事務職員）、専門員（事務職員）	様式 1 - 38	
(39) 主任司書、主任専門員（司書）	様式 1 - 39	
(40) 司書、専門員（司書）	様式 1 - 40	
(41) 担当課長（栄養職員）	様式 1 - 41	
(42) 主任（栄養職員）、主任専門員（栄養職員）	様式 1 - 42	
(43) 栄養技師、専門員（栄養職員）	様式 1 - 43	
(44) 上席技能主任、上席業務主任	様式 1 - 44	
(45) 技能主任、業務主任、主任専門員（技能職員）	様式 1 - 45	
(46) 技能主事、業務主事、専門員（技能職員）	様式 1 - 46	

(2) 実績と行動プロセスに関する評価領域及び着眼点

総合評価の評価領域及び行動プロセスに関する着眼点は、別表第1のとおりとし、実績と行動プロセスの評価領域は同一とする。

(3) チームワーク行動に関する着眼点

チームワーク行動評価のキャリア段階ごとのチームワーク行動に関する着眼点は、別表第2のとおりとする。

(4) 評価の基準等

別表第3の評価に係る表による。

(5) 自己評価の手順

自己評価は、自己評価シートにより、評価領域別に実績（職員が設定した目標の達成状況）及び行動プロセス（職務遂行の過程で発揮された能力及び執務姿勢）について、職員自ら評価するもので、当初申告、中間申告並びに達成状況申告及び自己評価により行い、必要に応じて基準日修正を行う。加えて教職員の自己評価は、自己評価シートによりチームワーク行動（職務遂行の過程における他の職員とのコミュニケーション及び協働に関する行動）について、自ら評価するもので、当初申告並びに自己評価により行う。

ア 当初申告

(ア) 「目指す学校像」の策定

児童生徒、保護者、地域の意見や要望を踏まえ、校長の的確なリーダーシップの下、創立時の基本理念や現在の学校の状況、将来展望等について職員間で十分話し合い、共通理解を深めながら策定する。策定した目指す学校像は学校自己評価システムのものとなる。

(イ) 管理職員の当初申告

管理職員は、5月1日を目標設定の基準日（以下、「目標設定基準日」という。）として、職員間の共通理解を深めながら目指す学校像、重点目標を達成するために具体的な課題を整理した上、自らの職務上の目標を、評価領域別に原則として1～2項目設定し、その目標を達成するための個別の方策（目標達成に向けた具体的な手順や時期等）及び困難度（別表第3の表1による）を自己評価シートの当初申告欄に記入する。

教職員に説明・周知後、校長にあっては教育長が定める日までに、自己評価シートの写しを教育長に提出する。また、副校長、教頭及び事務長にあっては校長が定める日までに、自己評価シートの写しを校長に提出する。校長はこれを教育長に提出する。なお、拠点校参与は教職員への説明・周知を不要とする。

(ウ) 担当部長の当初申告

担当部長は、5月1日を目標設定基準日として、自らの職務上の目標を、評価領域別に原則として1～2項目設定し、その目標を達成するための個別の方策（目標達成に向けた具体的な手順や時期等）及び困難度（別表第3の表1による）を自己評価シートの当初申告欄に記入する。その際、前年度の学校の教育活動に対する評価や目指す学校像、重点目標、管理職員の目標との連鎖にも留意する。

担当部長にあっては、校長が定める日までに自己評価シートの写しを校長に提出する。校長はこれを教育長に提出する。

(エ) 教職員の当初申告

教職員は、5月1日を目標設定基準日として、前年度の学校の教育活動に対する評価や目指す学校像、重点目標との連鎖、また管理職員の目標との連鎖にも留意しながら、自らの職務上の目標を、評価領域別に原則として1～2項目設定し、その目標を達成するための個別の方策（目標達成に向けた具体的な手順や時期等）及び困難度（別表第3の表1による）を自己評価シートの当初申告欄に記入する。その際、学年、校務分掌、教科ごとの目標等にも連鎖させながら、学校自己評価システムの一環として学年、校務分掌、教科等で十分話し合った内容を自己の目標に取り入れる。

また、本県本採用年度からの年数に応じたキャリア段階ごとに定められたチームワーク行動に関する着眼点について、当該年度に重点的に取り組もうとする項目を2つ選ぶ。

任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員にあっては、原則1つの領域で目標を設定する。なお、評価領域Ⅰを「教科指導等」とする教諭は原則として評価領域Ⅰに目標を設定する。チームワーク行動に関する着眼点について、重点項目を選択しない。

研修欄には、自身の知識や技能を高めるために重点的に取り組みたいことがある場合に記入する。

教職員は、自己評価シートの写しを校長が定める日までに管理職員に提

出した後、管理職員と面談を行って理解を深めながら目標の内容や困難度を確定する。

イ 中間申告

(ア) 管理職員の間申申告

管理職員は、設定した目標の進行状況を、10月1日を基準日（以下「中間申告基準日」という。）として整理し、必要に応じて目標の修正等（方策の追加・変更や困難度の修正を含む。以下同じ。）を行い、その内容を自己評価シートの間申申告欄に記入し、教職員に説明・周知後、校長にあっては教育長が定める日までに自己評価シートの写しを教育長に提出する。副校長、教頭及び事務長にあっては校長が定める日までに、自己評価シートの写しを校長に提出する。校長は、これを教育長に提出する。なお、拠点校参与は教職員への説明・周知を不要とする。

(イ) 担当部長の間申申告

担当部長は、中間申告基準日時点で、目標の修正等がある場合は、自己評価シートの間申申告欄に記入し、校長が定める日までに、自己評価シートの写しを校長に提出する。校長はこれを教育長に提出する。

(ウ) 教職員の間申申告

教職員は、中間申告基準日時点で、目標の修正等がある場合は、自己評価シートの間申申告欄に記入し、校長が定める日までに、自己評価シートの写しを管理職員に提出する。

ウ 達成状況申告及び自己評価

(ア) 管理職員の間申申告及び自己評価

管理職員は、12月から1月末までの間に目標の達成状況・次年度への課題と別表第3の表2による目標の達成度を自己評価シートの達成状況申告欄に記入するとともに、実績及び行動プロセスについて、別表第1の行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、別表第3の表3により自己評価を行い、評価欄に記入する。評価の理由及び特筆すべき実践については、所見・特記事項欄に記入する。その際、学校自己評価をはじめとして、学校の目標の達成に向けた取組状況を十分踏まえるとともに、保護者や地域住民、学校評議員、児童生徒及び教職員の意見や情報に留意する。

なお、提出の前に、教職員間の共通理解を深めるために自己評価シートの達成状況申告の記述内容を、自己評価欄を除いて、教職員に説明・周知するものとする。その後、当該自己評価シートを、校長にあっては教育長が定める日までに、副校長、教頭及び事務長にあっては校長が定める日までに第1次評価者に提出する。なお、拠点校参与は教職員への説明・周知を不要とする。

(イ) 担当部長の間申申告及び自己評価

担当部長は、12月から1月末までの間に目標の達成状況・次年度への課題と別表第3の表2による目標の達成度を自己評価シートの達成状況申告欄に記入するとともに、実績及び行動プロセスについて、別表第1の行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、別表第3の表3により自己評価を行い、評価欄に記入する。評価の理由及び特筆すべき実践については、所見・特記事項欄に記入する。その際、学校自己評価や学校の目標の達成に向けた取組状況、保護者や地域住民、学校評議員、児童生徒及び教職員の意見や情報にも留意する。

担当部長にあっては、校長が定める日までに当該自己評価シートを第1

次評価者に提出する。

(ウ) 教職員の達成状況申告及び自己評価

教職員は、学校自己評価システムの一環として学年、校務分掌、教科等で十分話し合った内容を踏まえ、目標に対する取組と達成状況を自ら分析した上、12月から1月末までの間に目標の達成状況・方策の取組状況、次年度への課題と別表第3の表2による目標の達成度を自己評価シートの達成状況申告欄に記入するとともに、実績及び行動プロセスについて、別表第1の行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、別表第3の表3により自己評価を行い、評価欄に記入する。評価の理由及び特筆すべき実践については、所見・特記事項欄に記入する。また、チームワーク行動について重点項目その他の取組状況を記入するとともに、別表第2のチームワーク行動に関する着眼点を踏まえ、別表第3の表7により自己評価を行い、評価欄に記入し、校長が定める日までに当該自己評価シートを第1次評価者に提出する。

なお、校長の判断により、定期評価基準日以降に達成状況申告及び自己評価を行うことができるものとする。その際、十分な面談時間を確保するとともに、人事評価報告書等の提出に支障がないよう配慮するものとする。

任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員にあつては、校長の定める日程に基づいて達成状況申告及び自己評価を実施する。

エ 基準日修正

職員は、定期評価基準日時点で、前記ウの達成状況申告及び自己評価を修正する必要がある場合に限り、目標及び実績欄の修正申告欄に修正内容及び達成度、自己評価欄の修正評価欄に修正理由及び評価を記入する。

(6) 評価者評価の手順

ア 評価者評価は、最終評価シートにより、第1次評価者及び最終評価者が行うものとする。

イ 第1次評価者評価

(ア) 管理職員及び担当部長の第1次評価者評価

第1次評価者は、被評価者の自己評価を基本に、行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、実績及び行動プロセスについて、評価領域別に別表第3の表4により評価する。総合評価は、評価領域別の評価者評価を別表第3の表5の換算表により行う。

なお、評価がA、C又はDである場合は、その根拠を、事実に基づき、所見・特記事項欄に具体的に記入する。評価がBである場合については、その理由を簡潔に記入する。

(イ) 教職員の第1次評価者評価

第1次評価者は、(ア)前段に準じて、総合評価を行う。また、チームワーク行動について、別表第3の表8により評価する。

ウ 最終評価者評価

(ア) 管理職員及び担当部長の最終評価者評価

最終評価者は、実績及び行動プロセスについて、イ(ア)に準じて総合評価を行う。その際、第1次評価者の評価を参考とする。

(イ) 教職員の最終評価者評価

最終評価者は、実績及び行動プロセスについて、イ(ア)前段に準じて総合評価を行う。その際、第1次評価者の評価を参考とする。

なお、評価がA、C又はDである場合は、その根拠を、事実に基づき、

所見・特記事項欄に具体的に記入する。評価がBである場合については、その理由を簡潔に記入する。

また、チームワーク行動について、別表第3の表8により評価する。その際、第1次評価者の評価を参考とする。なお、評価がCである場合は、その根拠を、事実に基づき、所見・特記事項欄に具体的に記入する。評価がA又はBである場合については、その理由を簡潔に記入する。

任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員にあつては、実績及び行動プロセス並びにチームワーク行動について評価の根拠、理由等を所見・特記事項欄に簡潔に記入する。ただし、評価がC又はDである場合は、その根拠を、事実に基づき、所見・特記事項欄に具体的に記入する。

エ 調整

教育長は、最終評価者が最終評価シートに記載した最終評価結果について、過誤等があると認められる場合は、公正に調整する。

6 特別評価及び臨時評価

(1) 特別評価

特別評価にあつては、次の方法により行うものとする。

ア 教育公務員特例法（昭和24年法律第1号）第12条第1項の規定の適用を受ける職員の特別評価の方法については、5に規定する方法により行うものとする。また、その評価結果は、特別評価の結果とすることができる。

イ 地方公務員法（昭和25年法律第261号）第22条第1項の適用を受ける職員（アに該当しない職員。以下「条件附採用職員」という。）の特別評価については、行動プロセスについてのみとし、その方法は次のとおりとする。

(ア) 特別評価の評価書は、最終評価シートとする。

(イ) 第1次評価者は、条件附採用職員の行動プロセスを、行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、評価領域別に別表第3の表4により評価する。総合評価は、評価領域別の評価者評価を別表第3の表5の換算表により行う。

また、チームワーク行動について、別表第3の表8により評価する。

(ウ) 最終評価者は、第1次評価者の評価及び意見を参考に(イ)と同様に評価を行うとともに、最終評価シートの所見・特記事項欄に評価理由等を記入する。

(エ) 特別評価にあつては、条件附採用の期間開始後4月を経過した日において、その前日までに実際に勤務した日数が70日に満たないため、特別評価の基準日（以下「特別評価基準日」という。）の変更が必要な場合については、条件附採用の期間の範囲内において実際に勤務した日数が70日に達した日の翌日を特別評価基準日とする。ただし、職員の任用に関する規則（埼玉県人事委員会規則6-11）第38条の規定により条件附採用の期間を延長された職員にあつては、実際に勤務した日数が90日に達した日を特別評価基準日とする。

(2) 臨時評価

臨時評価は、(1)イの(ア)から(ウ)に規定する方法に準じて評価する。なお、自己評価及び面談については、可能な限り実施するものとする。

7 面談

(1) 管理職員及び担当部長の第1次評価者（校長にあつては、教育長又は教育長

が指定する者)は、当該被評価者と当初面談(目標設定申告時の面談をいう。以下同じ。)、中間面談(中間申告時の面談をいう。以下同じ。)及び達成状況面談(達成状況申告時の面談をいう。以下同じ。)を実施する。ただし、担当部長の中間面談は、目標の修正等がある場合に実施する。

- (2) 管理職員は、教職員と当初面談及び達成状況面談を実施する。達成状況面談は、12月から実施できるものとする。中間面談は、教職員に目標の修正等がある場合に実施する。

任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員(管理職員を除く)にあつては、校長の定める日程に基づいて実施する。

8 評価結果の被評価者への通知及び評価書等の提出

- (1) 校長は、教育長が定める日までに、評価書及び人事評価報告書(様式3)(以下「人事評価報告書等」という。)を教育長に提出する。任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員(管理職員を除く)については、評価書及び人事評価結果一覧(様式3-2)を教育長に提出する。なお、定期評価の最終評価結果は、提出前に、文書により被評価者に通知する。
- (2) 校長は、特別評価の評価結果について、定期評価の最終評価結果を被評価者に知らせる時期に、当該被評価者の定期評価の最終評価結果とともに通知するものとする。
- (3) 校長は、6(2)により行った臨時評価の評価結果について、原則として、定期評価の評価期間中に被評価者に通知するものとする。
- (4) 管理職員及び担当部長の最終評価者は、当該被評価者の最終評価結果を校長に通知する。校長は、当該最終評価結果を当該被評価者に通知するものとする。
- (5) 教育長が最終評価結果を調整した場合にあつては、当該調整後の評価結果を校長に通知する。校長は当該調整後の評価結果を当該被評価者に通知するものとする。
- (6) 人事評価報告書等が電磁的記録(電子的方式、磁気的方式その他知覚によっては認識することができない方式で作られる記録であつて、電子計算機による情報処理の用に供されるものをいう。以下同じ。)で作成される場合における(1)の規定による人事評価報告書等の提出並びに(4)及び(5)の規定による校長への通知は、電磁的方法(電子情報処理の方式を使用する方法その他情報通信の技術を利用する方法であつて教育長の定めるものをいう。以下同じ。)をもつて行うことができる。
- (7) (6)の規定により人事評価報告書等の提出又は校長への通知が電磁的方法により行われたときは、教育長の指定する者又は校長の使用に係る電子計算機に備えられたファイルに記録がなされたときに、人事評価報告書等の提出又は校長への通知がなされたものとみなす。

9 評価者研修

人事評価制度の円滑かつ適切な運用のため、人事評価制度の意義や評価方法、評価の実例等についての評価者研修を実施するものとする。

10 苦情の申出及び相談

- (1) 職員は、最終評価者が行った当該職員の最終評価結果について苦情があるときは、教育長が指定する日までに学校名、職名、氏名及び苦情の内容を記載し

た文書を提出して行うものとする。

- (2) 職員は、人事評価制度の運用について苦情があるときは、学校名、職名、氏名を明らかにした上で、電話により相談を行うものとする。

1 1 評価書等の保存及び引き継ぎ等

(1) 評価書等の保存

人事評価報告書等の保存等については、埼玉県教育局等文書管理規則（平成13年教育委員会規則第10号）及び埼玉県教育局等文書管理規程（平成13年教育委員会教育長訓令第4号）並びに埼玉県立学校文書管理規則（平成13年教育委員会規則第11号）及び埼玉県立学校文書管理・公印規程（平成13年教育委員会教育長訓令第6号）により管理する。

ア 評価書の保存期間は、当該評価書作成後あらたに評価書が作成されるまでの期間及びその期間の経過後5年とする。ただし、行政不服審査等に関する文書に該当した評価書の場合は訴訟に関する文書等との整合性を図り、10年（当該評価書のうち、特に重要なものは11年以上）とする。

イ 次の文書等の保存期間は10年とする。ただし、行政不服審査又は訴訟に関する文書等で特に重要なものは11年以上とする。

(ア) 人事評価報告書

(イ) 人事評価ツール・人事評価結果一覧

(2) 評価書の引き継ぎ

人事異動等により職員が転出した場合には、直近の年度に作成された評価書の写しを異動先の最終評価者に提出するものとする。県立学校から県内の公立学校への異動の場合、異動先校長あて親展文書とし、封緘した上、本人が直接持参（又は郵送）により送付する。

任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員にあつては、この規定は適用しない。

1 2 異動等があった場合の評価の取扱い

(1) 定期評価の評価期間中に職員の異動があった場合

ア 10月1日以前に異動（昇任（校長の採用を含む。）、転任及び降任をいう。以下同じ。）を命ぜられた職員については、異動の日の前日までに、異動前の目標について、進行状況を整理し、自己評価シートの達成状況申告欄に記入した上、異動先の最終評価者に引き継ぐものとする。また、管理職員及び担当部長は、異動後の職務について目標設定を行うものとする。教職員は、異動後の職務について目標設定及びチームワーク行動に関する重点項目の設定を行うものとする。

イ 10月2日以降2月1日前に異動を命ぜられた職員については、異動の日の前日を定期評価基準日として、異動前の職務について、5に規定する方法により定期評価を行う。

なお、10月2日以降の異動において、異動後の職務に関する人事評価が必要な場合については、臨時評価を行うことができる。

ウ 定期評価の評価期間中に、県立学校以外の所属等から県立学校に異動した職員にあつては、5に規定する方法により定期評価を行うものとする。ただし、10月2日以降の異動により異動後における定期評価の実施が困難な場合は、臨時評価を行うことができる。

(2) 3(3)に掲げる事由その他の事由により定期評価基準日に勤務しなくなる場合

ア 定期評価の評価期間における勤務期間が6月以上ある職員のうち、当該評価期間の中途に3(3)に掲げる事由その他の事由により、定期評価基準日に、所属する学校に勤務しなくなる職員については、当該事由により勤務しなくなる期間の始まる日の前日（その日が週休日又は休日の場合は、その日前において週休日又は休日でない日。）までに、実績及び行動プロセス並びにチームワーク行動について5(5)ウに規定する達成状況申告及び自己評価を行い、当該職員の評価者と面談の上、当該評価を記載した自己評価シートを第1次評価者に提出するものとする。

イ 当該職員の評価者は、定期評価基準日に、当該職員の定期評価を行うものとする。

(3) 定期評価の評価期間中に評価者又は被評価者の異動があった場合

定期評価の評価期間の中途に評価者又は被評価者に異動があった場合は、評価者は異動前の評価者の意見を参考として評価を行うことができる。

(4) 定期評価を実施しない場合

3(3)に掲げる事由により定期評価を実施しない職員については、人事評価報告書の備考欄に理由を明記するものとする。任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員（管理職員を除く）にあつては、人事評価結果一覧の備考欄に理由を明記する。

1.3 留意事項

(1) 基本的留意事項

ア 管理職員は、教職員の専門性を踏まえて評価するとともに、その力量を絶えず高めていけるよう支援・育成することが大切である。

イ 学校は、一般の民間企業や行政組織と異なり、管理職の極めて少ない組織体であり、教職員は職務においてより高次の主体性や自発性・創造性が求められている。そのため、校長は、教職員が意欲をもって学校運営に参画し、競争主義に陥らないよう共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めるとともに、適切に人事評価制度を運用することが大切である。

ウ 適切に人事評価制度を運用するため、評価者研修の取組は大変重要である。また、評価者である管理職員にとっては、評価者研修が能力開発の機会となるとともに、評価者としての責任を担って評価を行うこと自体が資質能力の向上につながることを十分認識する必要がある。

エ 教職員がその専門性を高めていくためには、日常的に自らその教育活動等を振り返り、分析や評価を深めながら自発的に改善していくことが必要である。教職員評価にとっては、自己評価を基本とすることが、各人の能力と意欲を最大限に引き出すことにつながる大切なものであることに留意する必要がある。

オ 管理職員は、教職員が客観的かつ適切に目標設定及び自己評価を行えるよう、十分に配慮することが大切である。自己評価の客観性を高めていくためには、学校自己評価システムのプロセスとして学年、校務分掌、教科、学校評価懇話会等で十分に話し合った内容を踏まえることが必要であり、教職員評価と学校評価の連鎖が効果的なものとなるよう工夫し、実効性のあるものとしていくことが大切である。

カ 任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員の評価については、評価の信頼性を確保するため、任用の性格、任期や勤務経験、勤務実態等を考慮し、任期の定めのない本採用とは異なる実施方法とする。

(2) 実績及び行動プロセスの目標設定に関する留意事項

ア 一人一人の教職員の目標は、組織としての学校の目標（目指す学校像）と連鎖していること、それぞれの教職員の目標達成に向けた取組が、学校としての目標達成につながることなど、学校自己評価システムと密接に関連させる。

イ 管理職員が申告する際には、管理職員の申告であることから、学校の特性を踏まえ、教職員間の共通理解を深めながら目指す学校像、重点目標を達成するための具体的な課題を整理した上で、自らの職務上の目標を設定し、職員会議等で教職員に説明を行い、教職員の意見等を踏まえる。

ウ 管理職員の目標は、5月1日を目標設定基準日として策定することとしている。そのため、「目指す学校像」について、年度当初から職員間で話し合い、共通理解を図る必要があることから、管理職員の目標設定の準備は、5月1日前から始める必要がある。

エ 目標設定については、教職員間の相互の理解を深めるため、学年、校務分掌、教科等で情報交換することが望ましい。したがって、定期評価の実施除外者についても、一人一人の教職員としての目標を持てるよう配慮する必要がある。

オ 目標及び困難度については、面談において、教職員の設定した困難度の理由を十分確認し、共通理解を図った上で確定する必要がある。

カ 生徒指導、進路指導などに関わる職務については、その職務行動が、直接、生徒に対するものであれば「学年・学級経営・生徒指導等」欄に記入し、校務分掌における生徒指導部や進路指導部等の職務である場合は「その他の校務等」欄に記入する。

なお、学年に所属していない教諭の場合であっても、生徒指導、進路指導に関わることから、「学年・学級経営・生徒指導等」欄に少なくとも1つの目標を設定することとする。（任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員は除く。）

「学年・学級経営・生徒指導等」欄の目標数を1つとした場合には、「教科指導等」欄又は「その他の校務等」欄のいずれか一方の目標を原則として3つまで設定することができる。

キ 部活動に関する目標を設定する場合は、「学年・学級経営・生徒指導等」欄に、部活動に関する目標と部活動以外の目標の2つの目標を記入する。その際、部活動の本来の意義を踏まえ、勝敗等の結果だけを追い求めることのないよう配慮する。

ク 事務職員等の評価領域については、それぞれの職と分掌に基づき、校長と当該職員が共通理解を深めながら設定する。

(3) 実績及び行動プロセスの評価方法に関する留意事項

ア 評価（自己評価を含む。）に当たっては、目標の達成に向けた取組状況に対する児童生徒、保護者、学校評議員及び教職員等の意見や情報に留意することが大切である。

イ 教職員の日常の勤務実績を適切に把握するため、評価方法は絶対評価とする。評価者が評価する際は、信頼性、納得性を高めるために自己評価を基本

に評価する。各評価領域における自己評価が客観的かつ適切に行われていると判断できる場合、自己評価 x は評価者評価 B 又は A に、y は C 又は B に、z は D に対応することが基本となる。標準的な評価段階は B である。

ウ 最終評価者は、総合評価が D となる場合には、その根拠となる事実の詳細を様式 4 に記入し、最終評価シートに添付する。

エ 学校における教育活動の特性として、その成果はすぐに現れるものもあれば、長い期間を要するものもあることから、教育活動における取組のプロセスを重視するとともに、組織の一員としての協働の取組や貢献も考慮する。

オ 部活動の評価に当たっては、勝敗等の結果だけを追い求めることのないよう、プロセスを重視する。

(4) チームワーク行動の評価全般に関する留意事項

教職員は職務においてより高次の主体性や自発性・創造性が求められている。学校の教育力を高め、教職員の専門性を育成していくためにも、児童生徒の成長・発達にあわせて教職員がお互いにフォローし、協働性を発展させていくことが重要である。学校は教職経験等の蓄積を基礎とする様々なキャリアを持つ教職員によって構成されている。そのため、組織の一員としてのチームワークづくりを重視し、そのキャリア段階に応じたチームワーク行動を評価していくことが大切である。

ただし、任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員にあつては、全てのチームワーク行動に関する着眼点を踏まえてチームワーク行動を評価する。

ア チームワーク行動には、教職員の自発性を基礎とした、協働性を創造するための継続的な努力が求められる。また、チームワーク行動は、教職員相互のよりよいコミュニケーションの上に、信頼関係や協力関係を創り出すものであり、その努力は学校教育を支えるために大変重要なものである。評価者評価にあたっては、教職員の主体性・創造性を重視しつつ、教職員一人一人の置かれた状況に配慮するとともに学校組織全体のチームワークを高めていくことに留意することが重要である。

イ 評価（自己評価を含む。）に当たっては、チームワーク行動に関する児童生徒、保護者及び教職員等の意見や情報に留意することが大切である。教科、学年、分掌など様々な教育活動におけるチームワーク行動全般について、そのプロセスを重視するとともに、職務行動全体のバランスにも留意する必要がある。

ウ 教職員の日常のチームワーク行動を適切に把握するため、評価方法は絶対評価とする。評価者が評価する際は、信頼性、納得性を高めるために自己評価を基本に評価する。自己評価が客観的かつ適切に行われていると判断できる場合、自己評価 x は評価者評価 A 又は B に、y は B 又は C に、z は C に対応することが基本となる。職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしており、期待通りであれば A を標準とする。

(5) 面談に関する留意事項

ア 面談は、コミュニケーションを円滑にするとともに、相互の理解を深め、教職員が課題解決に向けて意欲的な取組を行うよう実施する。したがって、この趣旨を達成する必要がある場合は、管理職員は、必要に応じて教職員と面談できるものである。

イ 校長の当初申告時又は中間申告時の面談において、校長の面談者は、目標及び進行状況の内容により、校長、副校長、教頭、事務長及び担当部長の目標や困難度の修正等について、必要な指導助言を行うことができる。

(6) 評価結果に関する留意事項

ア 校長は、最終評価結果を被評価者に通知する際には、共通理解を図るよう努めるものとする。

イ 校長は、評価結果について、第1次評価の欄を除いた最終評価シートを手交することにより、被評価者に通知する。その際、当該被評価者が希望した場合及び総合評価の最終評価結果がC又はDとなる場合並びにチームワーク行動の最終評価結果がCとなる場合、その他必要な場合には、面談を実施するものとする。面談において、これまでの継続的な指導助言の内容と改善状況などについて丁寧に説明し、共通理解を図るよう努めるものとする。

ウ 校長は、総合評価の結果が「D」となった教職員に対し、当該評価の評価領域別に、適切な指導・助言を行うとともに、自己研修計画書・報告書（様式5）を用い、自己研修の立案、実施の支援を行う。

エ 学校の協働性を踏まえ、能力・実績を過度に給与へ反映させることは、組織としての活動に影響を及ぼす可能性があることにも留意が必要である。このことに配慮して、連続して総合評価Aとなる場合は、特筆すべき実績や実践の事実について精査し、安易に連続させることなく客観性の高い評価となるように努めること。

オ 教育長は、最終評価結果について、過誤等があると認められる場合は、公正に調整するため、当該最終評価を行った評価者の意見を十分に聴取するよう努めなければならない。

(7) 評価上の留意事項

評価に当たっては、次に掲げる事項に十分留意して実施する。

ア 想像や推定による内容を評価の材料とせず、面談や日常の観察等（授業の状況の把握を含む。）を通じて得た内容によって評価すること。

イ 評価者は、報告、連絡、面談等を通じて教職員の評価すべき事実を把握するよう努め、資質能力の向上の観点から、努力すべき点については、適宜被評価者に指導助言するとともに、記録に留めておくこと。

ウ 評価内容と直接関係ない事項（家庭事情、個人的事情等）を評価材料に加えないこと。

エ 評価者は、評価期間における職務実績について評価を行い、過去の実績にとらわれないこと。

オ 学歴、性別等を評価材料に加えないこと。

カ 情実や他人の評価に左右されずに、評価者自身による評価を行うこと。

キ 評価内容及び職務上知り得た評価に関する事項を他人に漏らしてはならないこと。

ク 評価方法の手続に従って評価を行うこと。

1.4 その他

この要領に定めるもののほか、人事評価の実施に関し必要な事項は、教育長が別に定める。

附 則

この要領は、平成18年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成19年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成20年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成20年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成21年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成22年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成23年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成24年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成27年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成28年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、平成31年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、令和2年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、令和3年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、令和6年4月1日から施行する。

附 則

この要領は、令和8年4月1日から施行する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す学校像」		実績				自己評価	
評価領域	目標 今年度の目標	当初申告 方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	進捗状況申告		行動プロセス		評価 修正理由
			進捗状況 目標の達成状況・次年度への課題	達成度	行動プロセスに関する着眼点	評価 修正理由	
I 学校経営の 改善及び運 営管理						<ul style="list-style-type: none"> 「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、その課題解決のため具体的な方策を実施・検証している。 校務分掌は、教職員の資質・能力・経験等を生かし、適切に組織活用がなされている。 円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高め、 心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。 	
II 開かれた学 校づくり						<ul style="list-style-type: none"> 学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有し、学校運営に対する参画を促して、連携・協働を図っている。 教育活動について積極的に情報発信している。 開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 	
III 施設・事務 等の管理及 び予算運用						<ul style="list-style-type: none"> 教育活動を円滑に行うため、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。 	
IV 教育計画の 年度重点 目標及び教 育計画の実 施・評価・改 善						<ul style="list-style-type: none"> 年度の重点目標を適切に設定し、その達成に努めている。 学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の状況に応じ、創意を在かした教育課程を編成・実施している。 教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的・計画的に質の高い活動へと改善・更新させている。 	
V 教職員の指 導育成及び 勤務状況の 把握						<ul style="list-style-type: none"> 教職員との円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるように適切に指導・育成している。 教職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な勤務管理、業務配分等及び労働管理に努め、各教職員のワークライフバランスの考慮した適切な指導・助言を与えている。 教職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を飛躍的に伸ばせる職場づくりに努めている。 教育公務員として、高い倫理観と自覚をもち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセスの着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す学校像」		目標及び実績				行動プロセス		自己評価			
評価領域	目標	当初申告 今年度の目標	当初申告 方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や特等)	中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成状況申告		行動プロセスに関する着眼点		所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	自己評価	
					目標の達成状況・次年度への課題	達成度	修正内容	達成度		評価	※修正評価 修正理由
I	学校経営の改善及び運営管理							<ul style="list-style-type: none"> 「目指す学校像」を精査し、学校の現状を分析して課題を把握し、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を策定し、検証している。 校長を初め、円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 校務分掌は、教職員の資質・能力、経験等を生かし、適切に組織活用がなされている。 心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。 			
II	開かれた学校づくり							<ul style="list-style-type: none"> 学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有して学校運営に対する参画意識を育て、連携・協働を図っている。 教職員を指導して、教育活動について積極的な情報発信している。 開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 			
III	施設・事務等の管理及び予算運用							<ul style="list-style-type: none"> 教育活動を円滑に行うため、教職員を指導して、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。 			
IV	教育計画の重点年度及び教育計画の実施・改善							<ul style="list-style-type: none"> 教職員を指導して、年度の重点目標達成に努めている。 学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の実態に即し、創意を生かした教育課程を編成、実施している。 教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的・計画的に質の向上と改善・更新させている。 			
V	教職員の指導育成及び勤務状況の把握							<ul style="list-style-type: none"> 教職員との円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるよう適切に指導・育成している。 教職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な勤務管理、業務量管理及び労務管理に努め、各教職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 教職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 教育公務員として、高い倫理観と自己を律し、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 			

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す学校像」		目 標 及 び 美 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
評価領域	目標 今年度の目標	当初申告 方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成状況申告		行動プロセスに関する着眼点		所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価	
				目標の達成状況・次年度への課題	達成度	修正内容	修正理由		評価	修正理由
I 学校経営の改善及び運営管理							<ul style="list-style-type: none"> 「目指す学校像」を精査し、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意図的に学校経営に取り組み、校長の役割のため具体的な方策を実施・検証している。 校長及び副校長を助け、円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 校務分掌は、物職員の資質・能力、経験等を生かし、適切な職能活用がなされている。 心理的な安全を高め、主体的に課題を解決しようとする教職員の士気醸成を図っている。 			
II 開かれた学校づくり							<ul style="list-style-type: none"> 学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有して学校運営に対する参画意識を得て、連携・協働を図っている。 教職員を指導して、教育活動について積極的に情報発信している。 開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 			
III 施設・事務等の管理及び円滑運用							<ul style="list-style-type: none"> 教育活動を円滑に行うため、教職員を指導して、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。 			
IV 教育計画の重点年度及び学習指導、進路指導、生活指導、特別活動などの教育計画の適切な実施・評価・改善							<ul style="list-style-type: none"> 教職員を指導して、年度の重点目標達成に向けている。 学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の学習態様に即し、前年度を生かした教育課程を編成・実施している。 学習指導、進路指導、生活指導、特別活動などの教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的、計画的に質の高い活動へと改善・更新させている。 物職員の円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるように適切な指導・育成している。 物職員の継続的な参画を促し、適正な参画管理、業務管理及び継続管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各教職員のワークライフバランスの促進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 物職員の参画意識を高め、自らチームワークづくりに努めている。 教育公務員として、高い参画意識と自覚を伴った、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 			
V 教職員の指導育成及び勤務状況の把握										

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す」学校像		目標及び美観				行動プロセス		自己評価	
評価領域	当 初 申 告 今年度の目標 困難度	目 標 策 策 方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	中 間 申 告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達 成 状 況 申 告		※修正申告		所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価 修正理由 ※修正評価
				目標の達成状況・次年度への課題	達成度	修正内容	達成度		
I 事務事業								行動プロセスに関する着眼点 ・担当するグループ内の各学校 (以下「グループ校」という。) の課題等を的確に把握し、教育活動が実態に応じて円滑に行われるよう、適切に相談・助言等を行っている。 ・グループ校の校長の円滑な学校運営の実現に向け、組織活用の視点に基づきながら、効果的に相談・助言等を行っている。 ・担当業務に関する十分な知識や基本的なノウハウを有し、豊富で幅広い情報を得て活用している。	
II 人材育成								・グループ校の校長と意思疎通を図り、(学期間係) に基づいた適切な相談・助言等を行っている。 ・グループ校の校長との相談・助言等を通じて、学校組織マネジメントに関する自らの経験や知識、技術等を継承している。	
III その他の職務								・他の教頭 (拠点校参与) や職員と共通理解を深めながら説明や調整を行い、連携・協力のもとで職務を行っている。 ・教育公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。	

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセスの着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合は、達成日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す」学校像		実績				自己評価	
評価領域	目標	進捗状況		達成状況		所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価 修正理由 評価
		当初申告 今年度の目標	中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成度 目標の達成状況・次年度への課題	達成度 ※修正申告 修正内容		
I 学校経営	方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	今年度の目標	中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成状況 目標の達成状況・次年度への課題	達成状況 ※修正申告 修正内容	<p>・「目指す」学校像を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って教師的に学校経営に打ち込み、校長の目標の実現のため具体的な方策を立案立案している。</p> <p>・校長に率先・連絡・相談を行い、校長も向け、組織として十分機能を発揮させ、職員の仕事に対する熱意を高めている。</p> <p>・学校の取組を積極的に情報発信するなど、関係機関、保護者、教員、地域等との連携・協働を図っている。</p> <p>・課題の解決や学習の学校経営に向けて、学校の特色や校長の指示に沿って、迅速・有難く判断・決断を行い、リーダーシップを発揮し、自ら率先になって課題の解決に取り組んでいる。</p> <p>・学校・組織の分析を事務局員・関係機関に理解し、職務達成に向けて、職員一人ひとりが取組を行っている。</p> <p>・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。</p>	
II 施設・事務等の管理						<p>・施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務ごとに問題点を把握の上、先送りせず解決方法を検討し、年間の具体的なスケジュールをたてている。</p> <p>・職員と十分に意思疎通を図り、業務の停滞を招くことなく、適切に進行管理している。</p> <p>・既存業務の効果を検証し、前例にとらわれないことなど、新たな視点や斬新な方法を取り入れて、積極的に廃止を含めた業務の見直しや改善を図っている。</p>	
III 職員の指導育成						<p>・職員の能力等を把握するとともに、士気を高めるための能力を最大限発揮させ、自律的な成長が図られるように適切に指導・育成している。</p> <p>・職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な経費管理、業務量管理及び勉強管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理監督し、効果を高められている。</p> <p>・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりを努めている。</p> <p>・公務員として、高い倫理感と自覚をもち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。</p>	

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す学校像」		実績				自己評価	
評価領域	目標	達成状況申告		行動プロセス		所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価 修正理由 評価
		中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成度	達成度	修正内容 修正内容		
I 学校経営	今年度の目標 方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達成度	達成度	修正内容	<ul style="list-style-type: none"> 「目指す学校像」を精査し、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を企画立案している。 校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員が学校運営に参画し、参画意識を高めている。 学校の取組を積極的に情報発信するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携・協働を図っている。 課題の解決や円滑な学校運営に向けて、学校の方針や校長の指示に沿って、適時適切な判断・決断を行い、リーダーシップを発揮し、強い責任感と意欲を持って職務を遂行している。 学校、組織の方針を事務職員、関係職員に周知し、職務達成に向けて、職員一丸となった取組を行っている。 心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。 	
II 施設・事務等の管理						<ul style="list-style-type: none"> 施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務ごとに課題点を整理し、達成に向けて職員で取り組む具体的なスケジュールをたてている。 事務職員の業務の進捗状況を把握し、適切な業務配分や指示を行うなど、進捗管理を行っている。 既存業務の効果を検証し、新たな視点や方法を取り入れて、意欲的に廃止を含めた業務の見直しや改善を行っている。 	
III 職員の指導育成						<ul style="list-style-type: none"> 職員の能力等を把握し、士気を高めて自律的な成長が図られるように適切に指導・育成している。 職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な業務管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理監督し、効率を高めている。 職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりを努めている。 公務員として、高い倫理観と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	

※自己評価欄については、「実績」及び「実績」について、「行動プロセス」について、「行動プロセスの着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す」学校像		美 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
評価領域	当 初 申 告 今年度の目標 困難度	目 標 策 策 方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	及 び 中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達 成 状 況 申 告		行 動 プ ロ セ ス		所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価 修正理由 評価
				目標の達成状況・次年度への課題	達成度	達成度	修正内容 修正内容		
I 学校経営							<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「目指す」学校像を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を企画立案している。 ・校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として機能を発揮させ、職員が学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の取組を情報発信するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携・協働を図っている。 ・課題の解決や円滑な学校運営に向けて、職務を整理した上で自ら判断し、リーダーシップを発揮し、責任感を持って職務を遂行している。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。 		
II 施設・事務等の管理							<ul style="list-style-type: none"> ・法令等を的確に解釈・運用し、施設・設備の管理、財務管理、情報等の整備などの事務等の管理を適切に行っている。 ・業務の優先順位を見極めながら、効率的な時間・職能を持って職務のスケジュール管理を行っている。 ・既存業務の効果を検証し、新たな視点や方法を取り入れて、前向きな姿勢で廃止を含めた業務の見直しや改善を行っている。 		
III 職員の指導育成							<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握し、自前的な成長が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な業務管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理している。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正な行動をとっている。 		

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」の着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合は、達成状況申告において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

「目指す」学校像		美 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
評価領域	当 初 申 告 今年度の目標 困難度	目 標 報 告 方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	及 び 中間申告 進行状況の整理 ・目標の修正等	達 成 状 況 申 告		行 動 プ ロ セ ス		所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価	
				目標の達成状況・次年度への課題	達成度	達成度	修正内容		修正理由	評価
I 事務事業の実施				達成状況・次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	修正理由	評価	
II 学校事務										
III 職員の指導育成										

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」の着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名 [] 職名 [] 氏名 [] 職員番号 []

評価領域		目標及び実績				自己評価	
		当初申告	中間申告	達成状況申告	※修正申告	所見・特記事項	※修正評価
目標達成度	今年度の目標	方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	進行状況の整理 ・目標の修正等	目標の達成状況・次年度への課題	達成度	修正内容	達成度
I	()						
II	()						
III	その他の 校務						

行動プロセス

行動プロセスに関する着眼点

- ・組織の方針や上司の指示に沿って、担当業務を的確に処理している。
- ・生徒の実態やニーズを踏まえた図書館運営を積極的に推進している。
- ・教育活動を円滑に行うため、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携を図っている。
- ・前例にとらわれない、新たな視点・柔軟な発想やコスト意識などの経営感覚を持って職務を行っている。
- ・職務に関する情報を、様々な角度から比較・評価し、状況に応じて取捨選択している。
- ・担当業務に関する十分な知識や基本的なノウハウを有し、豊富で幅広い情報を得て活用している。
- ・司書職員の指導・育成に努めている。(ネットワーク中心)校
- ・相互学習・共同事業などネットワーク活動が円滑に行われるよう、積極的に調整等に努めている。
- ・ネットワーク活動の活性化や課題解決を図るため、共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、組織的に取り組んでいる。
- ・目標達成のため、具体的な方針を明示し、迅速・的確な指示を行うなど、リーダーシップを発揮している。

・組織の一員として、管理職や他の職員と共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校革新に貢献している。

・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。

・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。

・公務員としての高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

※自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセスの着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()	I II III
				キャリア段階		

評価領域	目標及び達成状況				行動プロセス		自己評価						
	今年度の目標	当初申告	達成状況・方策の取組状況 (目標達成に向けた具体的な手帳や時研等)	達成度	修正内容	修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	修正理由	評価	
I 学校の組織的運営								<ul style="list-style-type: none"> 校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が中断・処理できるとやりまとめている。 企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 学校運営が組織的、機動的にこなされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分業間の調整に努めている。 					
II 教科指導・生徒指導等								<ul style="list-style-type: none"> 授業の充実を図るため、部・教科研究に努めている。 進捗の遅れを把握し、早期を通じて計画的に授業を進めている。 生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援と授業の活性化に努めている。 指導上の課題の項目に努めている。 集団生活の向上を目的とした自習を奨励し、望ましい生活習慣を養成している。 教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 生徒一人一人の特性を考慮に入れた個別指導を行っている。 家庭や地域との情報交換を行い、理解して指導している。 					
III 担当する校務等								<ul style="list-style-type: none"> 担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 開かれた学校づくりに意図的に取り組んでいる。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 					
チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	
I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている	II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている	III 段階 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる	重点 チームで協力して教育活動等の発展の推進に取り組んでいる	重点 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点 チームの課題等や他の教職員や保護者等と発信するなど、信頼関係づくりを推進している	重点 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している	重点 教育活動等の発展を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援し、視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	
II 段階 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる	III 段階 教育活動等の発展を確実するため、他の教職員から積極的に苦まうとして直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	重点 チームで協力して教育活動等の発展の推進に取り組んでいる	重点 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点 チームの課題等や他の教職員や保護者等と発信するなど、信頼関係づくりを推進している	重点 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している	重点 教育活動等の発展を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援し、視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点		
III 段階 教育活動等の発展を確実するため、他の教職員から積極的に苦まうとして直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	重点 チームで協力して教育活動等の発展の推進に取り組んでいる	重点 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点 チームの課題等や他の教職員や保護者等と発信するなど、信頼関係づくりを推進している	重点 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している	重点 教育活動等の発展を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援し、視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する着眼点		
研修	※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を、随まえ、随後ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であったり、基準日現在において状況が変った場合に限り記載する。												

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項	評価	※修正評価
I 学校の組織的運営	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が中斷・処理できるようとりまとめ ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員との共通理解の下、積極的に各部署間の調整等に努めている。		
II 教員指導・生徒指導等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・授業の充実を図るため、常に教科研究に努めている。 ・適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、学力向上のための支援を行っている。 ・指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。 ・教育目標的な対応が心掛け、生徒理解が努められている。 ・生徒の実態に応じ、進路選択ができるよう適切に支援している。 ・行事時を通じて、生徒の自主性・自覚性を育てる指導を行っている。 ・家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。		
III 担当する校務等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりを意識的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。		
チームワーク行動	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	II 段階 児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、他を傾け協力して取り組んでいる	重点 児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている	III 段階 諸会議や職務遂行において、進んで意見形成を図りながら、職務を円滑に遂行している	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等を他の教職員や保護者などに発信するなど、信頼関係づくりを推進している	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価	
（段階） ○を記入									
研 修									

(成果・課題)

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であっても、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由
I 学校の組織的運営	今年度の目標 方針 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が中断・処理できるとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的にこなされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分業間の調整に努めている。				
II 教員指導・生徒指導等	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]						・授業の充実を図るため、常に教研研に努めている。 ・特別児童生徒の発達やニーズを踏まえ、指導目標を設定し、年間定評して計画的に授業を進めている。 ・特別児童生徒に寄り添った指導・支援が実現され、幼少児童の成長が図られている。 ・指導と支援が一体化図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。 ・教育相談的な対応に心がけ、個々の理解・努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・活動が容れやすい方法を工夫し、特別児童生徒の能力を高め、特性を考慮しながら、特別児童生徒の生活の充実を図る。卒業後の生活を考慮し入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的な対応に努めている。		
III 担当する職務等	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]						・担当する職務の課題を把握し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員のコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりを意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。		
チームワーク行動している	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経緯を踏まえるため、他の教職員から積極的に苦言として直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。 (目標・計画)	チームワーク行動に関する着眼点 チームの共通の状況や業務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経緯の把握に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	III段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームの共通の状況や業務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、提案や改善を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経緯を踏まえるため、他の教職員に対して進んで支離・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの共通の状況や業務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、提案や改善を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経緯を踏まえるため、他の教職員に対して進んで支離・助言を行っている。	重点 チームの共通の状況や業務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、提案や改善を図りながら、職務を円滑に遂行している。	重点 チームの共通の状況や業務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 会議や職務遂行において、提案や改善を図りながら、職務を円滑に遂行している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価	
研 修									※ チームワーク行動については、当該年度に取り組むものとする重点項目 2 つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われていた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績			行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項	評価	※修正評価	
I	今年度の目標 本年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題 達成度	修正内容 達成度	・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が中断・処理できるようにまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的にこなされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分業間の調整に努めている。				
II	実習等 指導計画の作成・実施・改善 施設・設備の管理 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			・適切な実習に関する指導計画を作成している。 ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 ・実習の事前準備や事後の処理に適切に行われ、指導計画に沿った円滑な実習の運行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。 ・安全で快適な環境で実習を行えるよう、実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実に行っている。 ・実習後、施設・設備の適切な活用等の課題を洗い出し、改善するよう努めている。				
III	担当する校務等 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりを意識的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。				
チームワーク行動	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことなどは積極的に行動している。	チームワーク行動に関する着眼点 児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善の意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	III 段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームの強み等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	行動プロセスに関する着眼点 チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	チームワーク行動	重点 チームワーク行動	評価	
研 修	(成果・課題)							※ チームワーク行動については、当該年度に取り組むこととする重点項目 2 つを記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由	
I 学校の組織的運営	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	方針 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方針の取組状況 次年度への課題	達成度	・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が中斷・処理できるようにまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的にこなされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分業間の調整に努めている。				
II 実習等 指導計画の作成・実施・改善 施設・設備の管理	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・適切な実習等に関する指導計画を作成している。 ・生徒の理解の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実習等の事前準備や事後処理の適切に行われ、指導計画に沿った学習や授業の遂行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。 ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実に行っている。 ・実習等の後、施設、設備の適切な活用等の課題を洗い出し、改善するよう努めている。				
III 担当する校務等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正な行動をとっている。				
チームワーク行動	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点 児童生徒の状況や校務に關する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善の努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点 チームの状況等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームの状況等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。
研修	(目標・計画)	(成果・課題)							

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する欄点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況報告及び自己評価が基準日前に行われた場合であつて、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリアア段階	I II III

評価領域	目標及び達成状況			自己評価	
	当年度目標	当初申告	達成状況申告	行動プロセス	評価
I 学校の組織的運営	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	当初申告 方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	達成状況申告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	行動プロセスに関する着眼点 ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるとともに、特筆すべき取組がある場合はその事実を記入する。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参加している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌 間の調整等に努めている。	※修正評価 修正理由 評価
II 給食管理・食に関する指導	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	当初申告 方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	達成状況申告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	行動プロセスに関する着眼点 ・学校運営を推進する上で必要な組織の中核、業務の分担などを専門的な力で適切に担い、積極的に取り組んでいる。 ・給食の調理・配膳・配膳・配膳・配膳を行っている。 ・学校給食の安全管理に、必要に応じて、調理従事者等に対して必要訓練・指導を行うとともに、必要に応じて学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。 ・学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。 ・学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。 ・学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。 ・学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。 ・学校給食の安全管理に関する研修・講習会等に参加している。	※修正評価 修正理由 評価
III 担当する校務等	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	当初申告 方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	達成状況申告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	行動プロセスに関する着眼点 ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規程の遵守や公正を重んじた行動をとっている。	※修正評価 修正理由 評価
チームワーク行動	I 段階 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 II 段階 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 III 段階 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に積極的に学ぼうとしていて、直接的な業務以外でも、気付いたことなどがあれば積極的に行動している。	重点 児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の遂行に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	重点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の遂行を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価
研修	(目標・計画)	(成果・課題)			

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組むようとする重点項目 2 つと〇を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を
 踏まえ、領域ごとと総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、
 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価
I 学校の組織的運営	<p>今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)</p> <p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>	<p>目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題</p>	<p>達成度</p> <p>修正内容</p>	<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <p>・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるとともに、企業委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。</p>	<p>所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)</p>	<p>※修正評価</p>	<p>評価</p>	
II 自立活動の指導・施設整備等	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>							
III 担当する職務等	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>							

チームワーク行動	チームワーク行動に関する着眼点			チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	
	I段階	II段階	重点	III段階	重点
相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	チームワーク行動に関する着眼点 居座生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる チームで協力して教育活動等の経験を継承に取り組んでいる 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	チームの互組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	チームワーク行動に関する重点項目 チームワーク行動に関する着眼点 チームの互組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点 重点 重点	チームワーク行動に関する他の取組状況 重点
研 修	(成果・課題)				

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとうとする重点項目2つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」において、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び自己評価欄については、進捗状況報告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日前後において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価
I 教科指導等 指導計画の 作成・改善 学習指導と 評価	<p>今年度の目標</p> <p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>	<p>目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題</p>	<p>達成度</p> <p>修正内容</p>	<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <ul style="list-style-type: none"> 学習指導要領を踏まえ、生徒の実態に即した指導計画を作成している。 授業の充実を図るため、常に教科研に努めている。 進め方の指導計画に基づき、年間を通して計画的に授業を進めている。 日頃から指導計画を見直し、その工夫・改善に努めている。 生徒に対する疑問、指示、板書等が適切で、授業が円滑に展開されている。 生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援を行っている。 指導方法や指導形態を工夫して、生徒の主体的な学習活動を展開している。 指導と評価の一体化を図り、指導の改善や生徒の学習意欲の向上に努めている。 	<p>所見・特記事項</p> <p>(評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)</p>	<p>※修正評価</p>	<p>評価</p>	
II 学年・学級経営 等 学年・学級経営 等・生徒指導 等	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>							
III その他の 校務等 校務分掌等	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>							
チームワーク 行動 記入 記入	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の経歴を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p> <p>直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの立場や状況や業務に携わる情報共有し、積極的なコミュニケーションを取っている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。</p> <p>チームで協力して教育活動等の経歴の蓄積に取り組んでいる。</p> <p>管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。</p>	<p>III段階</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの事項等を他の教職員や保護者等と発言するなど、信頼関係を築いている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>重点</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの事項等を他の教職員や保護者等と発言するなど、信頼関係を築いている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>重点</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの事項等を他の教職員や保護者等と発言するなど、信頼関係を築いている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>チームワーク行動における重点項目その他の取組状況</p>	<p>重点</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの事項等を他の教職員や保護者等と発言するなど、信頼関係を築いている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>重点</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの事項等を他の教職員や保護者等と発言するなど、信頼関係を築いている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>
研 修	<p>(目標・計画)</p> <p>(成果・課題)</p> <p>※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目 2 つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。</p>							

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
		(歳)		キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績			行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や時期等)	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 修正内容	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
I 教科指導等 授業計画の 作成・生徒 学習指導と 評価	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			<ul style="list-style-type: none"> 生徒の実態や教科・科目等の系統性を踏まえた年間指導計画等を作成している。 授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 学習指導要領を踏まえ、適切な指導目標を設定している。 適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。 生徒の実態に即した指導が行われ、学習状況の把握、支援などが適切である。 教科・科目に即する専門的知識・技能が充実にあり、生徒の理解を促している。 一人ひとりの学習状況を把握し、学力向上のための指導を行っている。 指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。 			
II 学年・HR 経営・生徒 指導等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			<ul style="list-style-type: none"> 教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 教育相談対応に心がかり、生徒理解に努めながら、適切な生徒指導を行っている。 生徒の実態に応じ、進路選択ができるよう適切に支援している。 学校・学年行事等を通じて、生徒の自主性・自律性を育てる指導を行っている。 家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。 			
III その他の 校務等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを進めている。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵や公正を重んじた行動をとっている。 			
チームワーク 行 動 (段階ご ○を 記入 する)	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 諸会議や職務遂行において、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことからは積極的に行動している	チームワーク行動に関する着眼点 児童生徒の状況や校務に關する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の遂行に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	チームワーク 重点 関係者を推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の遂行を促進するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点 重点 重点	チームワーク行動	評価
研 修	(成果・課題) ※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとうとする重点項目 2 つを○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。						

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリアア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告		行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正評価	
			達成度	修正内容			評価	修正理由
I 指導・相談・支援	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>	<p>方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)</p>	達成度	修正内容	<p>・学校の実態に応じて適切に指導・相談・支援を行っている。</p> <p>・事務事業における課題を的確に認識し、工夫・改善に取り組んでいる。</p> <p>・担当業務に関する知識や技術の取得及び向上に努め、幅広い情報を得て活用している。</p> <p>・関係者等との意思疎通を図り、共通理解を深めながら、良好な関係を形成している。</p> <p>・関係者等への十分な説明や適切な調整・交渉等を行い、職務を円滑に遂行している。</p>			
II その他の事務事業の実施	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>		達成度		<p>・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。</p> <p>・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。</p> <p>・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。</p>			
III チームワーク行動	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>		達成度		<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの互補等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。</p> <p>教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。</p> <p>広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>チームワーク行動における重点項目その他の取組状況</p>	<p>重点</p>	<p>重点</p>
研 修								

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目 2 つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、御記入ください。総括的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
		(歳)		キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価	
I 教科指導等 指導計画の 作成・改善 学習指導と 評価	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する観点 ・保護者や関係機関と連携し、幼児児童生徒一人一人の個性や発達段階や特性に応じた具体的な指導計画等を作成している。 ・授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 ・教材の活用を図るため、常に教材研究に努めている。 ・教材の活用を図るため、常に教材研究に努めている。 ・教材の活用を図るため、常に教材研究に努めている。 ・教材の活用を図るため、常に教材研究に努めている。	※修正評価 修正理由	評価
II 学部・学年・ 学級経営・生 徒指導等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・教員間で学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解を努めている。 ・教育相談的対応に心がけ、個々の理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・活動内容や指導方法を工夫し、幼児児童生徒の能力を高め、特性を考慮させている。 ・生徒の実態に応じ、卒業後の生活を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的に対応に努めている。		
III その他の 校務等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを進めている。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正な行動をとっている。		

チームワーク 行動 記入	チームワーク行動に関する観点 重点 I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取って いる。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組 んでいる。 教育活動専らの業務を確保するため、他の教職員から積極的に関わり を求めている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に関与している	チームワーク行動に関する観点 重点 II 段階 児童生徒の状況や校務に開ける情報を共有し、積極的 にコミュニケーションを取 り組んでいる。 チームで協力して教育活動専の業務に取り組んでいる 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推 進している	チームワーク行動に関する観点 重点 III 段階 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、情報 共有を推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務 を円滑に遂行している。 教育活動専の業務を伝承するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応 方針を考えて行動している	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点	評価
研修	(目標・計画)	(成果・課題)		※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つを○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況報告及び自己評価の基準日前に行われた場合であって、 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。		

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	達 成 度	達 成 度	行 動 プ ロ セ ス に 関 す る 着 眼 点	所 見 ・ 特 記 事 項	評 価	※ 修正評価	
I 自立活動の指導等 看護計画の作成・改善 健康管理等	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や申請等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・保護者や関係機関と連携し、実施可能な教育的ケアについての看護計画(個別マニュアル)等を作成している。 ・看護に即する必要な情報を収集するとともに、適切に情報提供を行っている。 ・児童生徒の発達やニーズを踏まえて目標を設定し、年間を同じって計画的に教育的ケアを進めている。 ・保護者や関係機関等と連携しながら、適宜、看護計画を刷新し、改善を行っている。 ・教育活動等に関する情報を中心身の健康状況、看護上の課題に関する情報と適切に管理している。 ・教員間で教育的ケアに関する課題や学び、学習運営上の課題を共有するなど、相互理解に努め、連携、協力している。 ・看護に即する基礎的知識、技能が常に更新され、児童生徒の発達やニーズを踏まえて適切に情報提供や看護相談等を行っている。				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
II 環境整備等 衛生管理と 救急処置	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や申請等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・教育的ケアに必要な器具等の、日常的点検及び衛生管理を適切に行っている。 ・日頃から、保護者、医療機関等との連絡を密にし、救急処置に必要な協力体制を形成している。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技能の向上に努めるとともに、緊急事態にに対して、冷静、的確に対応している。				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
III その他の 校務等	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や申請等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を見ている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
チームワーク行動している	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	重点	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等その他の教職員や保護者等と発信するなど、信頼関係を構築している	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価	
行動している	相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている	チームワーク行動に関する着眼点 積極的にコミュニケーション			チームの取組等その他の教職員や保護者等と発信するなど、信頼関係を構築している				
段 階 () を () 記 入	話し合いや職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる	話し合いや職務遂行において、提案や改善を求め、意欲を持って主体的に取り組んでいる			話し合いや職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している				
記入	教育活動等の経歴を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている	チームで協力して教育活動等の経歴の蓄積に取り組んでいる			教育活動等の経歴を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている				
研修	直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している			広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している				

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目2つを記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
		(歳)		キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や時期等)	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 修正内容	達 成 度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき取組がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
I 実習等の指 導・実施・改 善	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>				<ul style="list-style-type: none"> 適切な実習に関する指導計画を作成している。 生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 実習の事前準備や事後処形が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。 			
II 実習等の指 導・設備の管 理	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>				<ul style="list-style-type: none"> 安全で快適な環境を整備を行えるよう、実習で使用される設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 実習後、施設、設備の適切な活用等の着眼点を洗い出し、改善するよう努めている。 			
III その他の 校務等	<p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>				<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 			
チーム ワー ク 行 動 (段 階 ○ を 記 入)	<p>I 段階 チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 III 段階 協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 重点 協議や職務遂行において、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 重点 協議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 重点 チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる。 重点 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点 重点 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 重点 協議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 重点 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 重点 広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。</p>	<p>チームワーク行動における重点項目その他の取組状況</p>	<p>評価</p>				
研 修	(目標・計画)	(結果・課題)			<p>※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「取組」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。</p>			

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
I 実習等の指導計画の作成・実施・改善	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	修正内容	達成度	・適切な実習等に関する指導計画を作成している。 ・生徒の障害の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の遂行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。		
II 実習等の施設・設備の管理	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・安全で中立的な環境で授業を行えるよう、実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実習等の後、施設・設備の適切に活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。		
III その他の校務等 校務分掌等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを進めている。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。		
チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	III段階	重点	III段階	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点	評価
チームワーク行動に関する着眼点	相手の立場や気持ちを理解し、目標的に円滑なコミュニケーションを取っている	チームワーク行動に関する着眼点	II段階	重点	II段階	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	評価
チームワーク行動に関する着眼点	諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる	チームワーク行動に関する着眼点	I段階	重点	I段階	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	評価
チームワーク行動に関する着眼点	教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員から積極的に苦まうとしている	チームワーク行動に関する着眼点	チームで協力して教育活動等の進捗の確保に取り組んでいる	重点	チームで協力して教育活動等の進捗の確保に取り組んでいる	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	評価
チームワーク行動に関する着眼点	直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	チームワーク行動に関する着眼点	管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点	管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	評価

(目標・計画)

(成果・課題)

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目2つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況報告及び自己評価の基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリアア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項	※修正評価	
I 保健領域 保健管理 保健室運営 救急処置・学 校環境衛生	今年度の目標 方針 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題 達成度	※修正内容 達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・学校保健計画の作成と参画し、様々な機会を通じて 健康・安全の取組に取り組んでいる。 ・保健室の取組に関する情報の収集と管理、推進に努めている。 ・保健室の取組や保健室の機能をさらに向上させるべく 取り組んでいる。 ・保健室の取組、実施、記録に基づき指針を適切に 行っている。 ・自然における保健室活動の充実を図るため、学級 活動や行事の場での取組に積極的に参加している。 ・保健室活動の取組や実施状況を、健康上の課題に関する 情報を適切に管理している。 ・日報から、保健室活動の取組や実施状況との連絡体制 を整備している。 ・感染症や発熱の子供、緊急事態等の専門的な知識・ 技術を申し、緊急事態に対して、冷静、的確に対応で いる。	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに 特筆すべき実績がある場合 はその事実を記入する)	評価 修正理由 評価		
II 保健教育 保健指導・ 保健学習	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			行動プロセスに関する着眼点 ・児童生徒が自ら健康課題について考え、判断 し、行動できるような実践的な能力や態度を 身に付けるよう指導に努めている。 ・健康上の課題がある児童生徒の指導につい て、保護者、家庭との連絡を密にし、協力体制 を形成している。 ・児童生徒の健康課題を様々な機会を通じて、 家庭や地域へ啓発している。 ・保健学習への専門的な助言、資料提供や教材 作成等の協力を努めている。				
III その他の 校務等 校務分掌等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]			行動プロセスに関する着眼点 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切 な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学 校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくり を推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規則の 遵守や公正を重んじた行動をとっている。				
チーム ワー ク 行 動 入 記 入	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取って いる。 話し合いや報告・連絡・相談を行い、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組 んでいる。 教育活動等の取組を進めるため、他の教職員から積極的に学ぼうとしてい る。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している (目標・計画)	チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する情報共有し、積極的にコミュニケーション を取っている。 話し合いや報告・連絡・相談を行い、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組 んでいる。 チームで協力して教育活動等の取組を進めるため、他の教職員に対して進んで支 援している。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推 進している。	III段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、情報開 係づくりを推進している。 話し合いや報告・連絡・相談を行い、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組 んでいる。 教育活動等の取組を進めるため、他の教職員に対して進んで支 援している。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応 方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況 重点	チームワーク行動に関する着眼点 重点	重点		
研 修		(成果・課題)		※ チームワーク行動については、当該年度に取り組むようとする重点項目2つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点)を 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、 基準日現在において状況が変った場合に限り記載する。				

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目標			達成状況		自己評価	
	当年度	当初申告	報告	達成度	修正内容	達成度	修正理由
I 給食管理 栄養管理 衛生管理	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	方針策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方針策の取組状況 次年度への課題	達成度	修正内容	達成度	修正理由
II 食に関する指導 食育の推進	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						
III その他の 校務等 校務分掌等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						
チームワーク 行動 (段階ご ○を 記入)	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。 (目標・計画)	チームワーク行動に関する着眼点 児童生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の業務に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。 (成果・課題)	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、情報開けづくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の業務を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	重点	重点	重点	重点
研修							

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目2-3-6-0を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点)を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項	※修正評価	
I 教科指導等 指導計画の 作成・改善 学習指導と 評価	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・学習指導要領を踏まえ、生徒の実態に即した指導計画を作成している。 ・毎時の授業のため、他の教諭と連携しながら、常に授業の質を高める。 ・適切な指導計画に基づき、年間を通して計画的に授業を進めている。 ・日頃から指導計画を見直し、その工夫・改善に努めている。 ・授業に付随する疑問、指示、板書等が適切で、授業が円滑に進められている。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援を行っている。 ・指導方法や指導形態を工夫して、生徒の主体的な学習活動を促している。 ・授業と評価の両面から、生徒の学習意欲の向上に努めている。	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	※修正理由	評価
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
II 学年・学級経営 等・生徒指導 等	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・集団や社会の一員としての自覚を養い、望ましい生活習慣を育成している。 ・教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 ・教育相談対応にも力を入れ、他の教諭と連携しながら生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・生徒一人一人の特性を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。	所見・特記事項	※修正理由	評価
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
III その他の 校務等	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを進めている。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。	所見・特記事項	※修正理由	評価
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]							
チームワーク行動	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価
○を記入	相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教諭の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教諭から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことなどは積極的に行動している。	児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経験を蓄積に取り組んでいる。 管理職や他の教諭、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教諭や保護者等に発言するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を伝承するため、他の教諭に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教諭や保護者等に発言するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を伝承するため、他の教諭に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価
研修	(目標・計画)	(成果・課題)						

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセスに関する着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

「目指す学校像」	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	進 度 度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価	
I 教科指導等 指導計画の 作成・改訂 学習指導と 評価	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や時限等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	進 度 度	<ul style="list-style-type: none"> 生徒の実態や教科・科目等の系統を踏まえた年間指導計画等を作成している。 授業の充実を図るため、他の教諭と連携しながら常に教材研究に努めている。 学習指導要領を踏まえ、適切な指導目標を設定している。 適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。 生徒の実態に即した指導が行われ、学習状況の把握、授業などの適切である。 教科・科目に関する知識・技能が確立され、生徒の理解を促進している。 学習状況を把握し、学力向上のための指導を行っている。 指導と評価の一体化を図られ、他の教諭と連携しながら学習指導の工夫、改善に努めている。 				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
II 学年・HR 経営・生徒 指導等					<ul style="list-style-type: none"> 教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 教育相談対応の中心になり、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 生徒の実態に応じ、他の教諭と連携しながら進路選択ができるよう適切に支援している。 学校・学年行事等を通じて、生徒の自主性・自覚性を育てる指導を行っている。 家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。 				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
III その他の 校務等					<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 				
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
チーム 行 動 段 階 (記入 記 入)	I 段階	チームワーク行動に関する着眼点	重点	II 段階	チームワーク行動に関する着眼点	重点	III 段階	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価
	相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員と積極的に連携し、協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員から積極的に学びたいという意欲を持っている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	チームワーク行動に関する着眼点	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点
研 修	(目標・計画)								
	(成果・課題)								

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績			行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 修正内容 達成度	行 動 プ ロ セ ス に 関 する 観 点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき取組がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
I 教科指導等 指導計画の 作成・指導 学習指導と 評価	<p>■中間申告 ①進行状況の整理・目標の修正等</p>			<p>・保護者や関係機関と連携し、幼児児童生徒一人一人の進捗の把握及び発達段階や特性等に配慮した具体的な指導計画を立案している。</p> <p>・幼児児童生徒の発達や進捗の把握に努めている。</p> <p>・幼児児童生徒の発達や進捗を踏まえて指導目標を設定し、年間計画として計画的に授業を進めている。</p> <p>・保護者と連携しながら、進捗、指導計画を把握し、必要に応じて指導計画を修正している。</p> <p>・幼児児童生徒の発達や進捗を踏まえて、指導計画を立案している。</p> <p>・幼児児童生徒の発達や進捗を踏まえて、指導計画を立案している。</p> <p>・学級指導に関する知識・技能が養われ、幼児児童生徒の進捗を把握している。</p> <p>・学級指導の工夫・取組が実施されている。</p>			
II 学部・学年・学級経営・生徒指導等	<p>■中間申告 ①進行状況の整理・目標の修正等</p>			<p>・教員間で学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解を努めている。</p> <p>・教育相談的な対応に心がけ、個々の理解が深められるよう適切な指導を行っている。</p> <p>・活動内容や指導方法を工夫し、幼児児童生徒の能力を高め、特性を發揮させている。</p> <p>・生徒の発達に配慮し、卒業後の生活を考慮に入れた進路指導を行っている。</p> <p>・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的な対応を努めている。</p>			
III その他の 校務等 校務分掌等	<p>■中間申告 ①進行状況の整理・目標の修正等</p>			<p>・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。</p> <p>・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。</p> <p>・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを進めている。</p> <p>・教育公務員として、高い自覚を持ち、規程の遵守や公正な行動をとっている。</p>			
チームワーク行動	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>	<p>チームワーク行動に関する観点を 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取り、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>協議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p>
研 修	<p>(目標・計画)</p>	<p>(結果・課題)</p>	<p>(結果・課題)</p>	<p>※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目 2 つを記入する。</p> <p>※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点、踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。</p> <p>※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況や自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。</p>			

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や申請等)	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 修正内容 達成度	達成度	行動プロセスに関する細点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、 特筆すべき実績がある場合は その事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
I 自立活動の 指導等 看護計画の 作成・改善 健康管理等	<p>■中間申告 ①進行状況の整理・目標の修正等</p>	<p>目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題</p>	<p>修正内容 達成度</p>	<p>達成度</p>	<p>行動プロセスに関する細点</p> <ul style="list-style-type: none"> 保護者や医療機関と連携し、実施可能な段階的ケアについての看護計画 (中間マニュアル) 等を作成している。 特に看護に際して必要な情報収集すること、他、児童生徒の健康やニーズを踏まえて目標を設定し、年間を通して定期的に段階的ケアを進めている。 保護者や医療機関等と連携しながら、適宜、看護計画を見直し、改善を行っている。 医師問診や多職種が児童生徒の心身の健康状況、看護上の課題やケアの必要性を踏まえて、学年運営上・教員間で段階的ケアに関する課題や必要・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解の努め、連携・協力している。 有意に関する知識・技能が獲得され、児童生徒の健康・安全を把握している。 他の教諭と連携しながら児童の生活を観察し、必要に応じて看護相談等を行っている。 			
II 環境整備等 衛生管理と 救急処置	<p>■中間申告 ②進行状況の整理・目標の修正等</p>				<ul style="list-style-type: none"> 医療的ケアに必要な器具等の、日常の点検及び衛生管理を適切に行っている。 日頃から、保護者、医療機関等との連絡を密にし、他の教諭と連携しながら救急処置に必要な協力体制を形成している。 感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的知識・技能の向上に努めるとともに、緊急事態に対して、冷静、的確に対応している。 			
III その他の 校務等 校務分掌等	<p>■中間申告 ③進行状況の整理・目標の修正等</p>				<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規則の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 			

チームワーク行動	チームワーク行動に関する着眼点	重点	III段階	チームワーク行動における着眼点	重点	
<p>相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。</p> <p>諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。</p> <p>教育活動等の業務を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。</p> <p>直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p>	<p>重点</p>	<p>III段階</p> <p>チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、情報開けづくりを推進している</p> <p>諸会議や職務遂行において、提案や改善を図りながら、職務を円滑に遂行している</p> <p>教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている</p> <p>広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している</p>	<p>チームワーク行動における着眼点</p> <p>重点</p>	<p>重点</p>	
研 修	(目標・計画)	(成果・課題)	<p>※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目 2 つを記入する。</p> <p>※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点、を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。</p> <p>※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。</p>			

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリアア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	修正理由	評価	※修正評価
I 保健管理 保健室運営 救急処置・学 校感染病生	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度 修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・学校保健委員の作成に参画し、他の教諭と連携しながら健康・安全の確保に取り組んでいる。 ・保健に関する情報の収集と管理、備蓄に努めている。 ・職務の専任や体健部の機能を生かした連携相談を行っている。 ・他の部活の準備、実施、結果に基づく措置を適切に行っている。 ・日常における児童衛生活動の充実を図るため、学校担任等に適切な協力や助言に努めている。 ・児童生徒の心身の健康状況、健康上の課題に関する情報収集に努めている。 ・保健室の役割・相談対応等との連携体制の構築を図っている。 ・緊急時や発症の予防、救急処置等の必要な知識・技術を有し、緊急事態に對して、冷静、的確に対応できる。	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価 修正理由	※修正評価 評価
II 保健教育 保健指導・ 保健学習	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・児童生徒が自ら健康課題について考え、判断し、行動できるよう担任と連携しながら指導に努めている。 ・健康上の課題がある児童生徒の指導について、保護者、家庭との連携を密にし、協力体制を形成している。 ・児童生徒の健康課題について、家庭や地域への啓発に努めている。 ・保健学習への助言、資料提供や教材作成等の協力を努めている。			
III その他の 校務等 校務分掌等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を実施し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。			
チーム ワーク 行 動 研 究 修	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の見解に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	III段階 重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価		

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つに〇を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点。を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

「目指す学校像」	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (着眼の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価
評価領域 I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善 II 実験・実習等の施設・設備の管理 III その他の校務等 校務分掌等	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や時期等) ■ 中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等] ■ 中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	※修正内容 修正内容 達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、専門的な知識・技術と経験を生かして教材・教具等の工夫を進めている。 ・実験・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、専門的な知識・技術と経験を生かして実験・実習方法等の工夫・改善を努めている。 ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実験・実習後、施設・設備の適切な活用等の課題を洗い出し、改善するよう努めている。 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規則の遵守や公正を重んじた行動をとっている。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況	評価 評価	
チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、目標や円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教員に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点	III 段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 重点 重点 重点	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点	重点 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況	重点 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況 チームワーク行動に関する他の取組状況	
研 修	(目標・計画)				(成果・課題)			

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目2つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価の基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	修正理由 評価
I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や時期等)	目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・生徒の理解の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら専門的知識・技術を基に適切な支援を行っている。 ・実験・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進捗に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、専門的な知識と経験を生かして実験・実習方法等の工夫、改善に努めている。		
II 実験・実習等の施設・設備の管理	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を徹底している。 ・実験・実習等の後、施設・設備の適切な活用等の課題点を洗い出し、改善するよう努めている。		
III その他の 校務等	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規則の遵守や公正を重んじた行動をとっている。		
チームワーク 行動 記入	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教員に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教員から積極的に学ぼうとしている。	チームワーク行動に関する着眼点 円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善の意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる。 管理職や他の教員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	III段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等を他の教員や保護者等に発信するなど、情報関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を伝承するため、他の教員に対して進んで支 援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点 重点	重点 重点	重点 重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価	
研修	(目標・計画)	(成果・課題)					※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目2つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価の基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。		

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項	評価	※修正評価	
I 実働・実習等の指導計画の作成・実施・改善	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手段や時期等) ■ 中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題 達成度	修正内容 達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 ・実働・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実働・実習方法等の工夫・改善に努めている。	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	修正理由 評価		
II 実働・実習等の施設・設備の管理	■ 中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・安全で安心な環境で授業を行えるよう、実働・実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実に行っている。 ・実働・実習の後、施設・設備の適切な活用等の課題を洗い出し、改善するよう努めている。				
III その他の校務等 校務分掌等	■ 中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]				・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規則の遵守や公正を重んじた行動をとっている。				
チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員から積極的に苦まうとしている。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗等や他の教職員や保護者等と接するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員に対して進んで支援し、助言を行っている。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗等や他の教職員や保護者等と接するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗等や他の教職員や保護者等と接するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点 重点	重点 重点	チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗等や他の教職員や保護者等と接するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。	
研修	(目標・計画)				(成果・課題)				

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目2つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実働 及び」行動プロセスについて、「行動プロセスに関する着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価の基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (着眼の理由を記すとともに、 特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由 評価	
I 実働・実習等の指導計画の作成・実施・改善	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・生徒の理解の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実働・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進捗に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実験・実習方法等の工夫・改善に努めている。				
■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
II 実働・実習等の施設・設備の管理									
■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
III その他の校務等 校務分掌等									
■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
チームワーク 行動 記入	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、目標的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員から積極的に苦言をもらうことを行っている。	II 段階 児童生徒の状況や校務に関する情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善の意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の進捗の確保に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	III 段階 チームの進捗や他の教職員や保護者等と連携している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を伝達するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えた行動している。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗や他の教職員や保護者等と連携している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を伝達するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。	重点 チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗や他の教職員や保護者等と連携している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を伝達するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗や他の教職員や保護者等と連携している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を伝達するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの進捗や他の教職員や保護者等と連携している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の進捗を伝達するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている。	評価
研 修	(目標・計画)				(成果・課題)		※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとするとする重点項目2つに○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実働 及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点」を 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価の進捗日前に行われた場合であって、 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。		

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
		(歳)		キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績			行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や時限等)	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年年度への課題	※修正申告 修正内容	行 動 プ ロ セ ス に 関 する 着 眼 点	所 見 ・ 特 記 事 項 (特筆の理由を記すとともに、 特筆すべき取組がある場合は その事実を記入する)	評 価	※修正評価 修正理由 評価
I 生活指導等 の指導計画 の作成・実 施・改善	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や時限等) ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年年度への課題 ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	※修正申告 修正内容	行 動 プ ロ セ ス に 関 する 着 眼 点 ・寄宿舎生の健康や課題の程度、保護者の職・業を鑑み え、専門的な知識・技術を基に寄宿舎における経営案や、 年間行事計画等を作成している。 ・教員や保護者と連携し、寄宿舎生一人一人の生活面の 目標を明確にした指導計画を作成している。 ・明るく意欲を持って指導に当たり、衛生活動や寄宿 舎行事等を楽しみ活動にしながら、自治的活動や自主的 活動への参加の意欲を促めている。 ・教員や保護者と連携しながら指導方法を改善・努力して いる。			
II 寄宿舎の施 設・設備の管 理、寄宿舎生 の健康管理	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や時限等) ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年年度への課題 ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	※修正申告 修正内容	行 動 プ ロ セ ス に 関 する 着 眼 点 ・安全で快適な環境で生活が行えるよう、寄宿舎 の施設設備の点検や安全管理・生活習慣の指導など、家 庭としての機能や自立する力を育てる機能を果 たしている。			
III その他の 校務等	当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手帳や時限等) ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年年度への課題 ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	※修正申告 修正内容	行 動 プ ロ セ ス に 関 する 着 眼 点 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な 活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校 運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを 推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵 守や公正を重んじた行動をとっている。			
チーム ワーク 行 動 (段 階 ○ を 記 入)	I 段階 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取って いる 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組ん でいる 教育活動等の経験や傳承を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしてい る 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している (目標・計画)	チームワーク行動に関する着眼点 児童生徒の状況や校務に携わる情報と共有し、積極的にコミュニケーション を取っている 諸会議や職務遂行において、提案や改善の努力、意欲を持って主体的に取 り組んでいる チームで協力して教育活動等の経験や傳承の蓄積に取り組んでいる 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推 進している	III 段階 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関 係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務 を円滑に遂行している 教育活動等の経験や傳承を伝承するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な観点で課題や対応 方針を考えて行動している	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況 重点			
研 修	※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つを○を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点」を 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。						

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績			行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告 今年度の目標	達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題	※修正申告 修正内容	行動プロセスに関する着眼点	所見・特記事項 (評価の理由を記するとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由
I 生活指導等の指導計画の作成・実施・改善	<p>当 初 申 告 今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)</p> <p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>	<p>達 成 状 況 申 告 目標の達成状況、方策の取組状況 次年度への課題</p>	<p>※修正申告 修正内容</p>	<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <ul style="list-style-type: none"> ・寄宿舎生の体験や履修の程度、保護者の願い等を踏まえ、寄宿舎における経営案や、年間行事計画等を作成している。 ・教員や保護者と連携し、寄宿舎生一人一人の生活面の目標を明確にした指導計画を作成している。 ・明るく意欲を持って指導に当たり、金生会活動や寄宿舎行事等を楽しみ活動にしながら、自治的活動や自主的活動への参加の意欲を高めている。 ・教員や保護者と連携しながら指導目標を見直し、指導方法の改善に努めている。 			
II 寄宿舎の施設・設備の管理、寄宿舎生の健康管理	<p>当 初 申 告 今年度の目標</p> <p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>			<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で生活が行えるよう、寄宿舎の施設設備の整備や安全管理、生活習慣の指導など、家庭としての機能や自立する力を育てる機能を果たしている。 			
III その他の校務等	<p>当 初 申 告 今年度の目標</p> <p>■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]</p>			<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 			
チームワーク行動 (段階・記入)	<p>I 段階 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている</p> <p>II 段階 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる</p> <p>III 段階 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している</p> <p>教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して支援の機会を創出している</p> <p>広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している</p>	<p>III 段階</p> <p>チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している</p> <p>諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している</p> <p>教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して支援の機会を創出している</p> <p>広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>重点</p>	<p>チームワーク行動における重点項目その他の取組状況</p>	<p>重点</p> <p>重点</p>	<p>評価</p>
研 修	<p>(目標・計画)</p> <p>(成果・課題)</p> <p>※ チームワーク行動については、当該年度に取組もうとする重点項目 2-2-10 を記入する。 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごと総括的に自己評価を行い、記入する。 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。</p>						

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価			
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	修正度	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由	
I 事務事業の 実施	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	修正度	行動プロセスに関する着眼点 ・「目指す学校像」を踏まえ、課題を明確にし、問題意識を持って意図的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のための具体的な方策を企画立案している。 ・円滑な学校運営に向けて、校長に指示された業務や自分の担当業務を、影響した上で自ら判断し、責任感を持って迅速に処理している。 ・校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員が学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の重組を積極的な情報提供するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携を図っている。 ・法令等を正確に解釈・運用し、施設・設備の管理、財務管理、諸部署の整備などの事務を適切に行っている。 ・絶えず自己啓発を行い、職務遂行に必要な知識や教師の習得に努めている。 ・業務の優先順位を見極めながら、効率的な時間や業務の進捗を持って職務のスケジュールを管理している。 ・新たな視点や方法を取り入れて、前向きな姿勢で意図的に業務の改善や見直しを行っている。			
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
II 施設・事務等 の管理	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	修正度	行動プロセスに関する着眼点 ・職員が共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる体制づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。			
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
III 職員の指導 育成	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	修正度	行動プロセスに関する着眼点 ・チームワーク行動に関する着眼点 チームワーク行動に関する着眼点 ・チームの重組等を他の教職員や保護者等に報告するなど、信頼関係づくりを推進している。 ・諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 ・教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている ・広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している			
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]									
チーム ワーク 行 動 （ 段 階 ○ を 記 入 ）	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している (目標・計画)	II 段階 児童生徒の状況や業務に関わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる チームで協力して教育活動等の経験を積極的に取り組んでいる 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している (成果・課題)	重点	重点	III 段階 チームワーク行動に関する着眼点 チームの重組等を他の教職員や保護者等に報告するなど、信頼関係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している 教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点	チームワーク行動に関する着眼点 チームの重組等を他の教職員や保護者等に報告するなど、信頼関係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している 教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支 援・助言を行っている 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	重点	チームワーク行動に関する他の取組状況	
研 修										

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとうとする重点項目 2 つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を
 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、
 基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価	
I ()	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	修正内容 達成度	達成度	行動プロセスに関する着眼点 1. 知識・情報・資源の活用や集約が図れている。また、習得した知識や情報を共有している。 2. 担当業務に照して必要となる一般的な知識や基本的なノウハウを有している。 3. 職務に関する情報を正確に把握し、必要に応じて担当業務に活用している。 4. 組織の方針や上司の指示に沿って、業務遂行に必要な判断を的確に行っている。 5. 関係機関との連絡調整や手続きのもとに担当業務を的確に処理している。 6. 物議等の際に考え方を確認しながら進捗や調整を行い、対応している。 7. 主体的な出来事にも迅速に情報収集や報告・連絡を行っている。 8. 日常の業務遂行の中で、起こりうる問題を把握し、対策を講じている。 9. 組織の方針や上司の指示を受けて、業務に行動している。 10. 組織の方針等に沿って個々の連携・協力し、問題の拡大や業務の停滞を防止している。 11. 組織の方針や上司の指示に基づき、業務遂行に必要となる判断を的確に行っている。 12. 関係機関との連絡調整や手続きのもとに担当業務を的確に処理している。 13. 物議等の際に考え方を確認しながら進捗や調整を行い、対応している。 14. 主体的な出来事にも迅速に情報収集や報告・連絡を行っている。				
II ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
III ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
その他の 校務等									
チーム ワーク 行 動 記 入	I 段階 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の役割を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。	II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の役割の蓄積に取り組んでいる。	III 段階 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の役割を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応の方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	
研 修	(目標・計画)				(成果・課題)				

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目 2 つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごと総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
		(歳)		キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績		行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度
I ()	今年度の目標 (自標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	達成度
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]					
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]					
II ()						
III その他の 校務等						
チームワーク行動	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを進めている	III 段階 チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している 教育活動等の経験を広げるため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている 広い視野から取組状況を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	※修正評価 評価理由	評価
研究	(目標・計画)	(成果・課題)				

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目 2 つを○を記入する。
 ※ 自己評価シートについては、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごと総括的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリアア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価			
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由	
I 図書館運営	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題				行動プロセスに関する着眼点 ・教育活動を広く理解し、学校の教育目標の達成に向けて、教科・特別活動等の指導や調べ学習に関する支援に意図的に取り組んでいる。 ・学校の方針や生徒の興味・関心を的確に把握し、生徒の読書活動につながる支援や指導を積極的に行っている。 ・学校図書館の運営等について、教育目標など諸君と共に取り組むなど、学校図書館の活性化に向けて工夫や改善に前向きに取り組んでいる。 ・図書館資料の管理、学校図書館の施設・設備整備や情報機器の維持・管理を適切に行っている。 ・学校図書館の円滑な運営に向けて、管理職や他の職員や関係者と連携しながら、適切に説明・提案や指導・助言を行っている。				
	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]									
II 図書館管理										
	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]									
III その他の 校務等 校務分掌等										
	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]									
チームワーク 行動 記入	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。	チームワーク行動に関する着眼点	重点	II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報と共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経験を継承し、チームワークづくりを進めている。	チームワーク行動に関する着眼点	重点	III 段階 チームの重組等を他の教職員や保護者等に報告するなど、情報開示を推進している。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。 広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	重点	評価
	研修	(目標・計画)	(成果・課題)							

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組むこととする重点項目 2 つ以上を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、行動プロセスに関する着眼点を
 踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価の進捗を前記で行われた場合であって、
 基準日現在において状況が変化した場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	(歳)	職員番号	在職年数(現所属)	年 ()
					キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	修正理由	評価	※修正評価
I	今年度の目標 図書館運営 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) 策 図書館運営 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度 修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・教育活動を理解し、学校の教育目標の達成に向けて、教科・特別活動等の指導や調べ学習に関する支援に適切に取り組んでいる。 ・学校の方針や生徒の興味・関心を的確に把握し、生徒の読書活動につながる支援や指導を行っている。 ・学校図書館の運営等について、教育目標などに基づき、立てを行うなど、学校図書館の活性化に向けて工夫や改善を行っている。 ・図書館資料の管理、学校図書館の施設・設備整備や情報機器の維持・管理を適切に行っている。 ・学校図書館の運営や、管理職や他の職員と連携し、連携しながら適切に行っている。 ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努めるとともに、知識を活用しレファレンスや利便性、ガイダンスなどを行っている。 ・定められた手続きに依り、職務を責任感を持って正確に遂行している。			
II	図書館管理 図書館管理 (進行状況の整理・目標の修正等)							
III	その他の 校務等 校務分掌等 校務分掌等 (進行状況の整理・目標の修正等)							
チーム ワーク 行 動 研 究 記 入	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。 直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。	チームワーク行動に関する着眼点 居る生徒の状況や校務に携わる情報を共有し、積極的に関与している。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の経験を継承し、チームワークづくりを推進している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承し、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承し、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承し、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	重点 チームワーク行動に関する着眼点 チームの取組等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承し、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況 評価	

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとする重点項目2つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び自己評価欄については、達成状況報告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変化した場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリア段階	

「目指す学校像」		目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
		当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由
I ()	今年度の目標	方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等					<p>【栄養管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・専門的知識を生かして学校給食を支援する上で必要となる調理の作成、食事状況調査などを適切に実施している。 ・地域産物の活用や備上食の導入など、各学校の改善活動に積極的に参加し、地域の特色を生かした学校給食の提供に努めている。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食育レクレーション等のある児童生徒に対して、校内の職員、生徒、保護者等と積極的に連携し、可能な限り個人の生徒の状況に応じた対応を行っている。 <p>【衛生管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・学校給食衛生管理基準に定める衛生管理を行っており、調理器具等に対しては適切な消毒、消毒方法をとり、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日誌・点検の実施、検査、保存食の管理を徹底に行っている。 <p>【食に関する指針】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指針に係る指導計画を参画し、招き給食等の企画・立案を推進している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を積極的に行っている。 ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用し、食に関する指導を教職員と協力しながら積極的に進めている。 			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等						<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 		
II ()	今年度の目標	方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等					<p>【栄養管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・専門的知識を生かして学校給食を支援する上で必要となる調理の作成、食事状況調査などを適切に実施している。 ・地域産物の活用や備上食の導入など、各学校の改善活動に積極的に参加し、地域の特色を生かした学校給食の提供に努めている。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食育レクレーション等のある児童生徒に対して、校内の職員、生徒、保護者等と積極的に連携し、可能な限り個人の生徒の状況に応じた対応を行っている。 <p>【衛生管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・学校給食衛生管理基準に定める衛生管理を行っており、調理器具等に対しては適切な消毒、消毒方法をとり、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日誌・点検の実施、検査、保存食の管理を徹底に行っている。 <p>【食に関する指針】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指針に係る指導計画を参画し、招き給食等の企画・立案を推進している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を積極的に行っている。 ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用し、食に関する指導を教職員と協力しながら積極的に進めている。 			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等						<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 		
III その他の 校務等 校務分掌等	今年度の目標	方 策 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等					<p>【栄養管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・専門的知識を生かして学校給食を支援する上で必要となる調理の作成、食事状況調査などを適切に実施している。 ・地域産物の活用や備上食の導入など、各学校の改善活動に積極的に参加し、地域の特色を生かした学校給食の提供に努めている。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食育レクレーション等のある児童生徒に対して、校内の職員、生徒、保護者等と積極的に連携し、可能な限り個人の生徒の状況に応じた対応を行っている。 <p>【衛生管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・学校給食衛生管理基準に定める衛生管理を行っており、調理器具等に対しては適切な消毒、消毒方法をとり、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日誌・点検の実施、検査、保存食の管理を徹底に行っている。 <p>【食に関する指針】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指針に係る指導計画を参画し、招き給食等の企画・立案を推進している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を積極的に行っている。 ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用し、食に関する指導を教職員と協力しながら積極的に進めている。 			
	■中間申告	■進行状況の整理・目標の修正等						<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 		
チーム ワーク 行 動 段 階 ○ 入 ○ 記 入	I 段階 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取って取り組んでいる。	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	II 段階 児童生徒の状況や校務に携わる情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価
	II 段階 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	III 段階 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点		
	III 段階 教育活動等の推進を確保するため、他の教職員から積極的に学ぼうとして直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している。	チームワーク行動に関する着眼点	チームワーク行動に関する着眼点	重点	管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している。	重点	チームワーク行動に関する着眼点	重点		
研 修	(目標・計画)	(成果・課題)	(成果・課題)							

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組もうとする重点項目 2 つを記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点、を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項	※修正評価	
I ()	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	修正内容	修正申告	達成度	行動プロセスに関する着眼点 【栄養管理】 ・学校給食を実施する上で必要な調整の作成、食単やメニューなど適切に実施している。 ・地域産物の活用や地産地消の導入など、各学校の取組を積極的に支援している。 ・食品に關する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食育レクチャー等のある児童生徒に対して、校内の職員、生徒、保護者等と適切に連携し、可能な限り関わり合いの取組を行っている。 【衛生管理】 ・食材の適切な運搬・購入や検収、保管を徹底している。 ・学校給食衛生管理基準に準拠した衛生管理を行っている。 ・調理師免許者に対して必要に応じて講習、再講習を行うとともに、必要に応じて研修のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日誌、点検の記録、検査、保存食の管理を徹底に行っている。	評価理由	評価
	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
II ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
III ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
その他の 勤務等									
勤務分掌等									
チームワーク 行動 記入	チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員から積極的に苦まうとして直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している	チームワーク行動に関する着眼点 チームの状況や業務に開ける情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 チームで協力して教育活動等の進捗の確保に取り組んでいる。 管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している	重点	III段階	チームワーク行動に関する着眼点 チームの状況や業務に開ける情報共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。 教育活動等の進捗を確保するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている	重点	チームワーク行動における重点項目その他の取組状況	評価	
研修	(目標・計画)	(成果・課題)							

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目2つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価の進捗日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名(年齢)	職員番号	在職年数(現所属)	年()
		(歳)		キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	修正理由
I ()	<p>今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等)</p> <p>■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]</p>	<p>目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題</p> <p>達成度</p>	<p>修正内容</p> <p>達成度</p>	<p>行動プロセスに関する着眼点</p> <p>【栄養管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・学校給食を実施する上で必要な諸調整の作成などを適切に実施している。 ・地産産物の活用や土産品の購入など、各学校の取組を支援し方策として実施している。 ・給食の安全確保に努めている。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供に努めている。 ・食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と連携し、可能な限り様々な対応の取組に尽力して対応している。 <p>【衛生管理】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な運搬・購入や検収・保管を徹底している。 ・学校給食の衛生管理基準に定める衛生管理と行うための取組に努めている。 ・必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日誌・点検の実施、検査、保存食の管理を徹底に行っている。 	<p>所見・特記事項</p> <p>（評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する）</p>	<p>※修正評価</p> <p>評価</p>
II ()	<p>■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]</p>					
III ()	<p>■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]</p>					
チームワーク行動	<p>I 段階</p> <p>相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。</p> <p>II 段階</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>III 段階</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p>	<p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p>	<p>III 段階</p> <p>チームワーク行動に関する着眼点</p> <p>チームの取組等や他の教職員や保護者等と連携するなどの信頼関係を構築している。</p> <p>重点</p> <p>チームの取組等や他の教職員や保護者等と連携するなどの信頼関係を構築している。</p>	<p>重点</p> <p>チームの取組等や他の教職員や保護者等と連携するなどの信頼関係を構築している。</p>	<p>チームワーク行動における重点項目その他の取組状況</p> <p>重点</p>	<p>評価</p>
研修	<p>(目標・計画)</p> <p>(成果・課題)</p>					

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目 2 つを〇を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 ()
				キャリア段階	I II III

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価
I ()	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■ 中間申告 (進捗状況の整理・目標の修正等)	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度	達成度	修正内容	達成度	修正理由	評価
II ()	■ 中間申告 (進捗状況の整理・目標の修正等)							
III ()	■ 中間申告 (進捗状況の整理・目標の修正等)							
その他の職務等								

「目指す学校像」

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みようとする重点項目2つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する欄に記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、進捗状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
				キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価		
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	達成度	所見・特記事項 (評価の理由を記すとともに、特筆すべき実績がある場合はその事実を記入する)	評価	※修正評価 修正理由
I ()	今年度の目標 ■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題					・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努め、職務の遂行に生かしている。 ・教育活動を広く理解し、知識・技術を生かして、学校の教育目標の達成に向けて取り組んでいる。 ・定められた手続きに従うとともに、管理職員の指示を整理し、職務を責任感を持って正確に遂行している。 ・他の職員と連絡・調整を図りながら、迅速かつ計画的に職務を処理し、責任を果たしている。 ・安全管理や事故の未然防止のための取組を的確に行っている。 ・施設・設備の特性や機能、操作に関する知識や技能を有し、維持管理、運用、整備等の業務を的確に行っている。		
II ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]								
III ()	■中間申告 [進行状況の整理・目標の修正等]						・自らの役割を理解し、担当する職務を効率的に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、学校運営に意欲的に参加している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。		

チームワーク行動	I 段階	チームワーク行動に関する着眼点	重点	II 段階	チームワーク行動に関する着眼点	重点	III 段階	チームワーク行動に関する着眼点	重点
I ()		相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている			児童生徒の状況や校務に携わる情報と共有し、積極的にコミュニケーションを取っている			チームの冠婚等や他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している	
		諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる			諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる			諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している	
II ()		教育活動等の経験を活かすため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている			チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる			教育活動等の経験を活かすため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている	
III ()		直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している			管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している			広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な観点で課題や対応方針を考えて行動している	
研 修		(目標・計画)	(成果・課題)						

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとうとする重点項目 2 つに○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 自己評価シート

学校名	職名	氏名 (年齢)	職員番号	在職年数 (現所属)	年 () I II III
		(歳)		キャリア段階	

評価領域	目 標 及 び 実 績				行 動 プ ロ セ ス		自 己 評 価	
	当 初 申 告	達 成 状 況 申 告	※修正申告	達成度	修正内容	修正理由	※修正評価	
I ()	今年度の目標 (目標達成に向けた具体的な手順や時期等) ■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]	目標の達成状況・方策の取組状況 次年度への課題	達成度 修正内容	達成度	行動プロセスに関する着眼点 ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上の努め、職務の遂行に生かしている。 ・教育活動の理解に努め、学校の教育目標の達成に向けて取り組んでいる。 ・定められた手順通りに、職務を責任感を持って正しく遂行している。 ・他の職員と連絡・調整を図りながら、計画的に業務を処理している。 ・施設・設備の特性や機能、操作に関する知識・技能を有し、細やかな管理、運用、整備等の業務を行っている。			
II ()	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]							
III ()	■中間申告 [進捗状況の整理・目標の修正等]				・自らの役割を理解し、担当する職務を適切に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、前向きに業務に取り組んでいる。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。			
チームワーク行動	I 段階 チームワーク行動に関する着眼点 相手の立場や気持ち等を理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる。 教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている。	チームワーク行動に関する着眼点 児童生徒の状況や校務に関わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている。 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの連携等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。	チームワーク行動に関する着眼点 チームの連携等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係を築いている。 諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している。	重点 諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる。	重点 チームの連携等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係を築いている。	重点 チームワーク行動に関する着眼点	
記入	直接担当する業務以外でも、気付いたことなどは積極的に行動している。	チームで協力して教育活動等の経験を蓄積に取り組んでいる。	チームで協力して教育活動等の経験を蓄積に取り組んでいる。	チームで協力して教育活動等の経験を蓄積に取り組んでいる。	教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	教育活動等の経験を継承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている。	
研修	(目標・計画)	(成果・課題)						

※ チームワーク行動については、当該年度に取り組みとうとする重点項目 2 つを○を記入する。
 ※ 自己評価欄については、「実績」及び「行動プロセス」について、「行動プロセス」に関する着眼点」を踏まえ、領域ごとに総合的に自己評価を行い、記入する。
 ※ 修正申告及び修正評価欄については、達成状況申告及び自己評価が基準日前に行われた場合であって、基準日現在において状況が変わった場合に限り記載する。

令和 年度 最終 評価 シート

学校名 () 職名 () 氏名 () 職員番号 ()

	評価領域別評価				
	学校経営の一般	教育計画と実施	職員の指導・監督		
	I 学校経営の改善及び運営管理 II 開かれた学校づくり III 施設・事務等の管理及び予算運用	IV 教育計画の年度重点目標及び教育計画の実施・評価・改善	V 教職員の指導育成及び勤務状況の把握	総合評価	
第1次評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)				
最終評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)				
調整 職名 氏名	(所見・特記事項)				

令和 年度 最終 評価 シート

学校名 () 職名 () 氏名 () 職員番号 ()

	評価領域別評価			総合評価
	I 事務事業	II 人材育成	III その他の職務	
第1次評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)			
最終評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)			
職名 氏名	調 整		所見・特記事項	

令和 年度 最終 評価 シート

学校名 () 職名 () 氏名 () 職員番号 ()

	評価領域別評価			総合評価
	I 学校経営	II 施設・事務等の管理	III 職員の指導・育成	
第1次評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)			
最終評価者 職名 氏名	(所見・特記事項)			
職名 氏名	所見・特記事項		所見・特記事項	

様式 2-5 (教職員用)

令和 年度 最終 評価 シート

学校名 () 職名 () 氏名 () 職員番号 ()	評価領域別評価			総合評価	チームワーク 行動評価
	I ()	II ()	III ()		
第1次評価者 職名 氏名					
最終評価者 職名 氏名					
所見・特記事項					
調整 職名 氏名				所見・特記事項	

令和 年度 人事評価報告書 (定期・特別・臨時)

第1次評価者		最終評価者		*調整		*調整		*調整		
学校名	学校コード	氏名	職員番号	キャリア段階	第1次評価		最終評価		*調整	
通し番号	職名	氏名	職員番号	キャリア段階	領域別	総合評価	領域別	総合評価	領域別	総合評価
					I	II	III	総合評価	チームワーク行動評価	総合評価
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
17										
18										

令和 年度 人事評価結果一覧

第1次評価者		最終評価者		*調整		*調整			
学校名	学校コード	氏名	職員番号	第1次評価		最終評価			
通し番号				領域別	総合評価	領域別	総合評価		
				I	II	I	II		
				III	総合評価	III	総合評価		
				チームワーク行動評価	チームワーク行動評価	チームワーク行動評価	チームワーク行動評価		
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									

様式 4

評価理由書

最終評価者 職・氏名 _____

学校名		氏 名	
評価領域別 評価の根拠	<p>[評価領域]</p> <p>[根拠となる事実（支障をきたしている状況）]</p>		
付記事項			

- ※ 「評価領域別評価の根拠」欄には、評価領域ごとに行動プロセスに関する着眼点を踏まえ、[根拠となる事実（支障をきたしている状況）]を具体的に記入する。
- ※ 「付記事項」欄には、総合的に評価するに当たって、特に支障をきたしている点を記入する。

自己研修計画書

学校名

氏名		作成年月日	年	月	日
研修の中心となる評価領域及び課題					
研修目標 (テーマ)					
研修計画 (時期及び手順)					
受講する研修	(教育委員会の主催、その他教育研究団体等の主催の研修について記載する)				

自己研修報告書

学校名

(取組内容) ※研修計画に基づいて、実際に行った内容

(成果) ※1年間の研修を通じて、自分自身で「力がついた」、「ここが変わった」と思うこと

(課題) ※1年間の研修では「やりきれなかった」と思うことや研修を通して見えてきた新たな目標・課題

※「着眼点」は、職務を遂行する上で通常必要とされる水準を例示したものである。

(1) 校長

評価領域	着眼点
I 学校経営の改善及び運営管理	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、その課題解決のため具体的な方策を実施・検証している。 ・校務分掌は、教職員の資質・能力、経験等を生かし、適切に組織活用がなされている。 ・円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 開かれた学校づくり	<ul style="list-style-type: none"> ・学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有し、学校運営に対する参画を得て、連携・協働を図っている。 ・教育活動について積極的に情報発信している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。
III 施設・事務等の管理及び予算運用	<ul style="list-style-type: none"> ・教育活動を円滑に行うため、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 ・学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。
IV 教育計画の年度の重点目標及び教育計画の実施・評価・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・年度の重点目標を適切に設定し、その達成に努めている。 ・学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の実態に即し、創意を生かした教育課程を編成、実施している。 ・教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的・計画的に質の高い活動へと改善・更新させている。
V 教職員の指導育成及び勤務状況の把握	<ul style="list-style-type: none"> ・教職員との円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるように適切に指導・育成している。 ・教職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な服務管理、業務量管理及び健康管理に努め、各教職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 ・教職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・教育公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(2) 副校長

評価領域	着眼点
I 学校経営の改善及び運営管理	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を実施・検証している。 ・校長を助け、円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・校務分掌は、教職員の資質・能力、経験等を生かし、適切に組織活用がなされている。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 開かれた学校づくり	<ul style="list-style-type: none"> ・学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有して学校運営に対する参画意識を得て、連携・協働を図っている。 ・教職員を指導して、教育活動について積極的に情報発信している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。
III 施設・事務等の管理及び予算運用	<ul style="list-style-type: none"> ・教育活動を円滑に行うため、教職員を指導して、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 ・学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。
IV 教育計画の年度の重点目標及び教育計画の実施・評価・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・教職員を指導して、年度の重点目標達成に努めている。 ・学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の実態に即し、創意を生かした教育課程を編成、実施している。 ・教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的・計画的に質の高い活動へと改善・更新させている。
V 教職員の指導育成及び勤務状況の把握	<ul style="list-style-type: none"> ・教職員との円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるように適切に指導・育成している。 ・教職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な服務管理、業務量管理及び健康管理

	<p>に努め、各教職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・教職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・教育公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
--	--

(3) 教頭 (参与含む)

評価領域	着眼点
I 学校経営の改善及び運営管理	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を実施・検証している。 ・校長及び副校長を助け、円滑な学校運営を行い、組織として十分機能を発揮させ、教職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・校務分掌は、教職員の資質・能力、経験等を生かし、適切に組織活用がなされている。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 開かれた学校づくり	<ul style="list-style-type: none"> ・学校の目標や取組を関係機関、保護者、家庭、地域等と共有して学校運営に対する参画意識を得て、連携・協働を図っている。 ・教職員を指導して、教育活動について積極的に情報発信している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。
III 施設・事務等の管理及び予算運用	<ul style="list-style-type: none"> ・教育活動を円滑に行うため、教職員を指導して、施設・設備の管理、諸帳簿の整備、文書等の発行・管理を適切に行っている。 ・学校の特色化のため、予算の編成を工夫し、効果的な運用を行っている。
IV 教育計画の年度の重点目標及び学習指導、進路指導、生活指導、特別活動などの教育計画の実施・評価・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・教職員を指導して、年度の重点目標達成に努めている。 ・学習指導要領等に基づいて、地域や学校、児童生徒の実態に即し、創意を生かした教育課程を編成、実施している。 ・学習指導、進路指導、生活指導、特別活動などの教育計画の適切な立案、円滑な実施のために指導・助言及び評価を行い、組織的・計画的に質の高い活動へと改善・更新させている。
V 教職員の指導育成及び勤務状況の把握	<ul style="list-style-type: none"> ・教職員との円滑なコミュニケーションを図り、能力等を十分に把握し、自律的な成長が図れるように適切に指導・育成している。 ・教職員の勤務時間の管理をはじめ、適正な服務管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各教職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 ・教職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・教育公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(3)-2 教頭 (拠点校参与)

評価領域	着眼点
I 事務事業	<ul style="list-style-type: none"> ・担当するグループ内の各学校（以下「グループ校」という。）の課題等を的確に把握し、教育活動が実態に応じて円滑に行われるよう、適切に相談・助言等を行っている。 ・グループ校の校長の円滑な学校運営の実現に向け、組織活用の視点に基づきながら、効果的に相談・助言等を行っている。 ・担当業務に関する十分な知識や基本的なノウハウを有し、豊富で幅広い情報を得て活用している。
II 人材育成	<ul style="list-style-type: none"> ・グループ校の校長と意思疎通を図り、信頼関係に基づいた適切な相談・助言等を行っている。 ・グループ校の校長との相談・助言等を通じて、学校組織マネジメントに関する自らの経験や知識、技術等を継承している。
III その他の職務	<ul style="list-style-type: none"> ・他の教頭（拠点校参与）や職員と共通理解を深めながら説明や調整を行い、連携・協力のもとで職務を行っている。 ・教育公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(4) 事務局長

評価領域	着眼点
I 学校経営	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を企画立案している。 ・校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の取組を積極的に情報発信するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携・協働を図っている。 ・課題の解決や円滑な学校運営に向けて、学校の方針や校長の指示に沿って、迅速かつ的確な判断・決断を行い、リーダーシップを発揮し、自ら先頭に立って果敢に職務を遂行している。 ・学校・組織の方針を事務職員・関係職員に周知し、職務達成に向けて、職員一丸となった取組を行っている。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 施設・事務等の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務ごとに問題点を把握の上、先送りせずに解決方法を検討し、年間の具体的なスケジュールをたてている。 ・職員と十分に意思疎通を図り、業務の停滞を招くことなく、適切に進行管理している。 ・既存業務の効果を検証し、前例にとらわれることなく、新たな視点や斬新な方法を取り入れて、積極的に廃止を含めた業務の見直しや改善を図っている。
III 職員の指導育成	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握するとともに、士気を高めてその能力を最大限発揮させ、自律的な成長が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の勤務時間の管理をはじめ、適正なサービス管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理監督し、効率を高めている。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(5) 事務部長、事務局次長、事務室長

評価領域	着眼点
I 学校経営	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を企画立案している。 ・校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の取組を積極的に情報発信するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携・協働を図っている。 ・課題の解決や円滑な学校運営に向けて、学校の方針や校長の指示に沿って、適時適切な判断・決断を行い、リーダーシップを発揮し、強い責任感と意欲を持って職務を遂行している。 ・学校・組織の方針を事務職員・関係職員に周知し、職務達成に向けて、職員一丸となった取組を行っている。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 施設・事務等の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務ごとに問題点を整理し、達成に向けて職員で取り組む具体的なスケジュールをたてている。 ・事務職員の業務の進捗状況を把握し、適切な業務配分や指示を行うなど、進行管理を行っている。 ・既存業務の効果を検証し、新たな視点や方法を取り入れて、意欲的に廃止を含めた業務の見直しや改善を行っている。
III 職員の指導育成	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握し、士気を高めて自律的な成長が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の勤務時間の管理をはじめ、適正なサービス管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理監督し、効率を高めている。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(6) 事務長

評価領域	着眼点
I 学校経営	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、学校の現状を分析して課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のため具体的な方策を企画立案している。 ・校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として機能を発揮させ、職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の取組を情報発信するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携・協働を図っている。 ・課題の解決や円滑な学校運営に向けて、職務を整理した上で自ら判断し、リーダーシップを発揮し、責任感を持って職務を遂行している。 ・心理的安全性を高め、主体的に課題を解決しようとする組織風土の醸成を図っている。
II 施設・事務等の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・法令等を的確に解釈・運用し、施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務等の管理を適切に行っている。 ・業務の優先順位を見極めながら、効率性や時間の観念を持って職務のスケジュール管理を行っている。 ・既存業務の効果を検証し、新たな視点や方法を取り入れて、前向きな姿勢で廃止を含めた業務の見直しや改善を行っている。
III 職員の指導育成	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握し、自律的な成長が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の勤務時間の管理をはじめ、適正なサービス管理、業務量管理及び健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えるなど、適切に管理している。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(7) 担当部長(事務職員)

評価領域	着眼点
I 事務事業の実施	<ul style="list-style-type: none"> ・財務管理、その他の事務等について、学校の教育活動に即して効率的かつ適正に行われるよう、適切に点検、指導・相談を行っている。 ・校長に報告・連絡・相談を行い、校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・県民や関係者に対して丁寧かつ誠実に対応するとともに、関係者等への十分な説明や適切な交渉・折衝を行い、職務を円滑に遂行している。 ・課題の解決や円滑な学校運営に向けて、適時適切な判断・決断を行い、強い責任感と意欲を持って業務を遂行している。 ・学校・組織の方針を事務職員・関係職員に周知し、速やかな職務達成に向けて、職員一丸となった取組を行っている。
II 学校事務	<ul style="list-style-type: none"> ・施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務ごとに問題点を整理し、達成に向けて取り組む具体的なスケジュールをたてている。 ・事務職員からの業務の相談等に適切に対応している。 ・新たな視点や方法を取り入れて、業務の改善や見直しを行っている。
III 職員の指導育成	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握し、士気を高めてその能力の伸張が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の適正なサービス管理、健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(8) 担当部長（司書）

評価領域	着眼点
I (※)	<ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針や上司の指示に沿って、担当業務を的確に処理している。 ・生徒の実態やニーズを踏まえた図書館運営を積極的に推進している。 ・教育活動を円滑に行うため、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携を図っている。 ・前例にとらわれない新たな視点・柔軟な発想やコスト意識などの経営感覚を持って職務を行っている。 ・職務に関する情報を、様々な角度から比較・評価し、状況に応じて取捨選択している。 ・担当業務に関する十分な知識や基本的なノウハウを有し、豊富で幅広い情報を得て活用している。
II (※)	<ul style="list-style-type: none"> ・司書職員の指導・育成に努めている。 (ネットワーク中心校) ・相互貸借・共同事業などネットワーク活動が円滑に行われるよう、積極的に調整等に努めている。 ・ネットワーク活動の活性化や課題解決を図るため、共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、組織的、計画的に取り組んでいる。 ・目標達成のため、具体的な方針を明示し、迅速・的確な指示を行うなど、リーダーシップを発揮している。
III その他の校務	<ul style="list-style-type: none"> ・組織の一員として、管理職や他の職員と共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校運営に貢献している。 ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・公務員としての高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

※ I 及びIIの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(9) 主幹教諭（中学校教諭）

評価領域	着眼点	
I 学校の組織的な運営	<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。 	
II 教科指導・生徒指導等	教科指導	<ul style="list-style-type: none"> ・授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 ・適切な指導計画に基づき、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援を行っている。 ・指導と評価の一体化を図り、指導の改善や生徒の学習意欲の向上に努めている。
	生徒指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・集団や社会の一員としての自覚を養い、望ましい生活習慣を育成している。 ・教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・生徒一人一人の特性を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域との情報交換を行い、連携して指導している。
III 担当する校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。 	

(10) 主幹教諭（高等学校教諭）

評価領域	着眼点
I 学校の組織的な運営	<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。

II 教科指導・生徒指導等	教科指導	<ul style="list-style-type: none"> ・授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 ・適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、学力向上のための支援を行っている。 ・指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。
	生徒指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・生徒の実態に応じ、進路選択ができるよう適切に支援している。 ・行事等を通じて、生徒の自主性・自律性を育てる指導を行っている。 ・家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。
III 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(11) 主幹教諭（特別支援学校教諭）

評価領域		着眼点
I 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
II 教科指導・生徒指導等	教科指導	<ul style="list-style-type: none"> ・授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 ・幼児児童生徒の実態やニーズを踏まえて指導目標を設定し、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・学習指導に関する専門的知識・技能が発揮され、幼児児童生徒の理解を促進している。 ・指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。
	生徒指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・教育相談的な対応に心がけ、個々の理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・活動内容や指導方法を工夫し、幼児児童生徒の能力を高め、特性を発揮させている。 ・生徒の実態に応じ、卒業後の生活を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的な対応に努めている。
III 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(12) 主幹教諭（実習教諭（高等学校））

評価領域		着眼点
I 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
II 実習等	指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・適切な実習に関する指導計画を作成している。 ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 ・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。
	施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実習後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。

Ⅲ 担当する校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(13) 主幹教諭（実習教諭（特別支援学校））

評価領域		着眼点
Ⅰ 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
Ⅱ 実習等	指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・適切な実習等に関する指導計画を作成している。 ・生徒の障害の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。
	施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実習等の後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。
Ⅲ 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(14) 主幹教諭（養護教諭）

評価領域		着眼点
Ⅰ 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
Ⅱ 保健管理・保健教育	保健管理	<ul style="list-style-type: none"> ・学校保健計画の作成に参画し、様々な機会を通じて健康・安全の指導に取り組んでいる。 ・保健に関する情報の収集と管理、提供に努めている。 ・日頃から、関係医療機関・相談機関等との連絡体制を整備している。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技術を有し、緊急事態に対して、冷静、的確に対応できる。
	保健教育	<ul style="list-style-type: none"> ・児童生徒が自ら健康課題について考え、判断し、行動できるような実践的な能力や態度を身に付けるよう指導に努めている。 ・健康上の課題がある児童生徒の指導について、保護者、家庭との連絡を密にし、連絡体制を形成している。 ・児童生徒の健康課題を様々な機会を通じて、家庭や地域へ啓発している。 ・保健学習への専門的な助言、資料提供や教材作成等の協力を努めている。
Ⅲ 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(15) 主幹教諭（栄養教諭）

評価領域		着眼点
I 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
II 給食管理・食に関する指導	給食管理	<ul style="list-style-type: none"> ・学校給食を実施する上で必要な諸帳簿の作成、食事状況調査などを専門的な立場で適切に実施し、積極的に取り組んでいる。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・「学校給食衛生管理基準」に定める衛生管理を行うため、調理従事者等に対して必要な指導・助言を行うとともに、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日常点検の実施、検食、保存食の管理を確実にしている。 ・食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と連携し、可能な限り個々の生徒の状況に応じた対応を行っている。
	食に関する指導	<ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指導に係る学校全体の指導計画の作成に参画するとともに、教職員間及び家庭・地域との連絡・調整を図っている。 ・学校給食便りなど様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を推進している。 ・指導計画に基づき各教室に向向き、学校給食を有効に活用した食に関する指導を行っている。 ・肥満傾向、過度の痩身、偏食傾向の児童生徒への個別指導を、家庭とも連携しながら行っている。 ・関連教科や特別活動の時間などに、学級担任や教科担任と連携しながら食に関する指導を進めている。
III 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(16) 主幹教諭（看護教員）

評価領域		着眼点
I 学校の組織的な運営		<ul style="list-style-type: none"> ・校長、副校長及び教頭の指示を受け、その職務を整理し、校長等が判断・処理できるようとりまとめている。 ・企画委員会等の構成員として学校運営に積極的に参画している。 ・学校運営が組織的、機動的になされるよう、教職員の共通理解の下、積極的に分掌間の調整等に努めている。
II 自立活動の指導・環境整備等	自立活動の指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・保護者や医療機関と連携し、実施可能な医療的ケアについての看護計画（個別マニュアル）等を作成するとともに、常に看護計画を見直し、的確な改善を行っている。 ・児童生徒の実態やニーズを踏まえて目標を設定し、年間を通じて計画的に医療的ケアを進めている。 ・教員間で医療的ケアに関する課題や学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努め、積極的に連携・協力している。 ・看護に関する専門的知識・技能が常に発揮され、児童生徒の健康・安全を促進している。
	環境整備等	<ul style="list-style-type: none"> ・医療的ケアに必要な器具等の、日常の点検及び衛生管理を適切に行っている。 ・日頃から、保護者、医療機関等との連絡を密にし、救急処置に必要な協力体制を形成している。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技能の向上に努めるとともに、緊急事態に対して、冷静、的確に対応している。
III 担当する校務等		<ul style="list-style-type: none"> ・担当する校務の課題を的確に認識し、改善に向けて組織的、計画的に取り組んでいる。 ・教職員とのコミュニケーションを図り、適切に指導・助言している。 ・開かれた学校づくりに意欲的に取り組んでいる。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

	る行動を行っている。
--	------------

(17) 中学校教諭（講師含む）

評価領域		着眼点
I 教科指導等	指導計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> 学習指導要領を踏まえ、生徒の実態に即した指導計画を作成している。 授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 適切な指導計画に基づき、年間を通じて計画的に授業を進めている。 日頃から指導計画を見直し、その工夫・改善に努めている。
	学習指導と評価	<ul style="list-style-type: none"> 生徒に対する発問、指示、板書等が適切で、授業が円滑に展開されている。 生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援を行っている。 指導方法や指導形態を工夫して、生徒の主体的な学習活動を展開している。 指導と評価の一体化を図り、指導の改善や生徒の学習意欲の向上に努めている。
II 学年・学級経営・生徒指導等	学年・学級経営、生徒指導、進路指導等	<ul style="list-style-type: none"> 集団や社会の一員としての自覚を養い、望ましい生活習慣を育成している。 教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 生徒一人一人の特性を考慮に入れた進路指導を行っている。 家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> 日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(18) 高等学校教諭（講師含む）

評価領域		着眼点
I 教科指導等	指導計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> 生徒の実態や教科・科目等の系統性を踏まえた年間指導計画等を作成している。 授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 学習指導要領を踏まえ、適切な指導目標を設定している。 適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。
	学習指導と評価	<ul style="list-style-type: none"> 生徒の実態に即した指導が行われ、学習状況の把握、支援などが適切である。 教科・科目に関する専門的知識・技能が発揮され、生徒の理解を促進している。 生徒一人一人の学習状況を把握し、学力向上のための支援を行っている。 指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。
II 学年・HR経営・生徒指導等	学年・ホームルーム経営、生徒指導、進路指導、特別活動等	<ul style="list-style-type: none"> 教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 生徒の実態に応じ、進路選択ができるよう適切に支援している。 学校・学年行事等を通じて、生徒の自主性・自律性を育てる指導を行っている。 家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> 日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(19) 高等学校教諭(JST)

評価領域	着眼点
I 指導・相談・支援 II 事務事業の実施	<ul style="list-style-type: none"> ・学校の実態に応じて適切に指導・相談・支援を行っている。 ・事務事業における課題を的確に認識し、工夫・改善に取り組んでいる。 ・担当業務に関する知識や技術の取得及び向上に努め、幅広い情報を得て活用している。 ・関係者等との意志疎通を図り、共通理解を深めながら、良好な関係を形成している。 ・関係者等への十分な説明や適切な調整・交渉等を行い、職務を円滑に遂行している。
III その他の校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(20) 特別支援学校教諭(看護教員以外・講師含む)

評価領域	着眼点
I 教科指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・保護者や関係機関と連携し、幼児児童生徒一人一人の障害の状態及び発達段階や特性等に応じた具体的な指導計画等を作成している。 ・授業の充実を図るため、常に教材研究に努めている。 ・幼児児童生徒の実態やニーズを踏まえて指導目標を設定し、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・保護者と連携しながら、適宜、指導計画を見直し、工夫・改善を行っている。
	<ul style="list-style-type: none"> ・指導方法や教材・教具の工夫等により、幼児児童生徒の学習意欲を高めている。 ・幼児児童生徒の実態に即した指導が行われ、指導内容は適切である。 ・学習指導に関する専門的知識・技能が発揮され、幼児児童生徒の理解を促進している。 ・指導と評価の一体化が図られ、学習指導の工夫・改善に努めている。
II 学部・学年・学級経営・生徒指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・教員間で学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 ・教育相談的な対応に心がけ、個々の理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・活動内容や指導方法を工夫し、幼児児童生徒の能力を高め、特性を発揮させている。 ・生徒の実態に応じ、卒業後の生活を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的な対応に努めている。
III その他の校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに求められる協働に向けた行動を行っている。

(21) 特別支援学校教諭(看護教員)

評価領域	着眼点
I 自立活動の指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・保護者や医療機関と連携し、実施可能な医療的ケアについての看護計画(個別マニュアル)等を作成している。 ・常に看護に関する必要な情報を収集するとともに、適切に情報提供を行っている。 ・児童生徒の実態やニーズを踏まえて目標を設定し、年間を通じて計画的に医療的ケアを進めている。 ・保護者や医療機関等と連携しながら、適宜、看護計画を見直し、改善を行っている。

	健康管理等	<ul style="list-style-type: none"> ・医療的ケアが必要な児童生徒の心身の健康状況、看護上の課題に関する情報を適切に管理している。 ・教員間で医療的ケアに関する課題や学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努め、連携・協力している。 ・看護に関する専門的知識・技能が常に発揮され、児童生徒の健康・安全を促進している。 ・個々の実態に応じ、将来の生活を考慮に入れた看護相談等を行っている。
II 環境整備等	衛生管理と救急処置	<ul style="list-style-type: none"> ・医療的ケアに必要な器具等の、日常の点検及び衛生管理を適切に行っている。 ・日頃から、保護者、医療機関等との連絡を密にし、救急処置に必要な協力体制を形成している。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技能の向上に努めるとともに、緊急事態に対して、冷静、的確に対応している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(22) 実習教諭（高等学校）

評価領域	着眼点	
I 実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・適切な実習に関する指導計画を作成している。 ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 ・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。 	
II 実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実習後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。 	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(23) 実習教諭（特別支援学校）

評価領域	着眼点	
I 実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・適切な実習等に関する指導計画を作成している。 ・生徒の障害の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実習方法等の工夫・改善に努めている。 	
II 実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実習等の後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。 	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(24) 養護教諭

評価領域		着眼点
I 保健管理	保健室運営	<ul style="list-style-type: none"> 学校保健計画の作成に参画し、様々な機会を通じて健康・安全の指導に取り組んでいる。 保健に関する情報の収集と管理、提供に努めている。 職務の特質や保健室の機能を生かした健康相談を行っている。 健康診断の準備、実施、結果に基づく措置を適切に行っている。
	救急処置・学校環境衛生	<ul style="list-style-type: none"> 日常における環境衛生活動の充実を図るため、学級担任等に適切な協力や助言に努めている。 児童生徒の心身の健康状況・健康上の課題に関する情報を適切に管理している。 日頃から、関係医療機関・相談機関等との連絡体制を整備している。 感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技術を有し、緊急事態に対して、冷静、的確に対応できる。
II 保健教育	保健指導・保健学習	<ul style="list-style-type: none"> 児童生徒が自ら健康課題について考え、判断し、行動できるような実践的な能力や態度を身に付けるよう指導に努めている。 健康上の課題がある児童生徒の指導について、保護者、家庭との連絡を密にし、協力体制を形成している。 児童生徒の健康課題を様々な機会を通じて、家庭や地域へ啓発している。 保健学習への専門的な助言、資料提供や教材作成等の協力を努めている。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> 日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(25) 栄養教諭

評価領域		着眼点
I 給食管理	栄養管理	<ul style="list-style-type: none"> 学校給食を実施する上で必要な諸帳簿の作成、食事状況調査などを専門的な立場で適切に実施し、積極的に取り組んでいる。 地場産物の活用や郷土食の導入など、各学校の実態に応じた献立を作成し、地域の特徴を生かした学校給食を積極的に実施している。 食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と連携し、可能な限り個々の生徒の状況に応じた対応を行っている。
	衛生管理	<ul style="list-style-type: none"> 食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 「学校給食衛生管理基準」に定める衛生管理を行うため、調理従事者等に対して必要な指導・助言を行うとともに、必要に応じて改善のための取組を行っている。 学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日常点検の実施、検食、保存食の管理を確実にしている。
II 食に関する指導	食育の推進	<ul style="list-style-type: none"> 食に関する指導に係る学校全体の指導計画の作成に参画するとともに、招待給食等を企画・立案するなど、教職員間及び家庭・地域との連絡・調整を図っている。 学校給食便りなど様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を推進している。 指導計画に基づき各教室に出向き、学校給食を有効に活用した食に関する指導を行っている。 肥満傾向、過度の痩身、偏食傾向の児童生徒への個別指導を、家庭とも連携しながら行っている。 関連教科や特別活動の時間などに、学級担任や教科担任と連携しながら食に関する指導を進めている。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> 校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> 日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(26) 中学校助教諭 (講師含む)

評価領域		着眼点
I 教科指導等	指導計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・学習指導要領を踏まえ、生徒の実態に即した指導計画を作成している。 ・授業の充実を図るため、他の教諭と連携しながら常に教材研究に努めている。 ・適切な指導計画に基づき、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・日頃から指導計画を見直し、その工夫・改善に努めている。
	学習指導と評価	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒に対する発問、指示、板書等が適切で、授業が円滑に展開されている。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、個に応じた指導・支援を行っている。 ・指導方法や指導形態を工夫して、生徒の主体的な学習活動を展開している。 ・指導と評価の一体化を図り、他の教諭と連携しながら指導の改善や生徒の学習意欲の向上に努めている。
II 学年・学級経営・生徒指導等	学年・学級経営、生徒指導、進路指導等	<ul style="list-style-type: none"> ・集団や社会の一員としての自覚を養い、望ましい生活習慣を育成している。 ・教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 ・教育相談的な対応に心がけ、他の教諭と連携しながら生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・生徒一人一人の特性を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(27) 高等学校助教諭 (講師含む)

評価領域		着眼点
I 教科指導等	指導計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の実態や教科・科目等の系統性を踏まえた年間指導計画等を作成している。 ・授業の充実を図るため、他の教諭と連携しながら常に教材研究に努めている。 ・学習指導要領を踏まえ、適切な指導目標を設定している。 ・適切な指導計画のもと、年間を通じて計画的に授業を進めている。
	学習指導と評価	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の実態に即した指導が行われ、学習状況の把握、支援などが適切である。 ・教科・科目に関する知識・技能が発揮され、生徒の理解を促進している。 ・生徒一人一人の学習状況を把握し、学力向上のための支援を行っている。 ・指導と評価の一体化が図られ、他の教諭と連携しながら学習指導の工夫・改善に努めている。
II 学年・HR経営・生徒指導等	学年・ホームルーム経営、生徒指導、進路指導、特別活動等	<ul style="list-style-type: none"> ・教員間で学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 ・教育相談的な対応に心がけ、生徒理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・生徒の実態に応じ、他の教諭と連携しながら進路選択ができるよう適切に支援している。 ・学校・学年行事等を通じて、生徒の自主性・自律性を育てる指導を行っている。 ・家庭や地域と情報交換を行い、連携して指導している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(28) 特別支援学校助教諭 (看護教員以外・講師含む)

評価領域		着眼点
I 教科指導等	指導計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・保護者や関係機関と連携し、幼児児童生徒一人一人の障害の状態及び発達段階や特性等に応じた具体的な指導計画等を作成している。 ・授業の充実を図るため、他の教諭と連携しながら常に教材研究に努めている。 ・幼児児童生徒の実態やニーズを踏まえて指導目標を設定し、年間を通じて計画的に授業を進めている。 ・保護者と連携しながら、適宜、指導計画を見直し、工夫・改善を行っている。

	学習指導と評価	<ul style="list-style-type: none"> ・指導方法や教材・教具の工夫等により、幼児児童生徒の学習意欲を高めている。 ・幼児児童生徒の実態に即した指導が行われ、指導内容は適切である。 ・学習指導に関する知識・技能が発揮され、幼児児童生徒の理解を促進している。 ・指導と評価の一体化を図り、他の教諭と連携しながら学習指導の工夫・改善に努めている。
II 学部・学年・学級経営・生徒指導等	学部・学年・学級経営、生徒指導、進路指導、特別活動等	<ul style="list-style-type: none"> ・教員間で学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努めている。 ・教育相談的な対応に心がけ、個々の理解に努めながら適切な生徒指導を行っている。 ・活動内容や指導方法を工夫し、幼児児童生徒の能力を高め、特性を発揮させている。 ・生徒の実態に応じ、卒業後の生活を考慮に入れた進路指導を行っている。 ・家庭や地域、関係機関と連携し、組織的な対応に努めている。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(28-2) 特別支援学校助教諭(看護教員)

評価領域		着眼点
I 自立活動の指導等	看護計画の作成・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・保護者や医療機関と連携し、実施可能な医療的ケアについての看護計画(個別マニュアル)等を作成している。 ・常に看護に関する必要な情報を収集するとともに、他の教諭と連携しながら適切に情報提供を行っている。 ・児童生徒の実態やニーズを踏まえて目標を設定し、年間を通じて計画的に医療的ケアを進めている。 ・保護者や医療機関等と連携しながら、適宜、看護計画を見直し、改善を行っている。
	健康管理等	<ul style="list-style-type: none"> ・医療的ケアが必要な児童生徒の心身の健康状況、看護上の課題に関する情報を適切に管理している。 ・教員間で医療的ケアに関する課題や学部・学年運営上の課題を共有するなど、相互理解に努め、連携・協力している。 ・看護に関する知識・技能が発揮され、児童生徒の健康・安全を促進している。 ・個々の実態に応じ、他の教諭と連携しながら将来の生活を考慮に入れた看護相談等を行っている。
II 環境整備等	衛生管理と救急処置	<ul style="list-style-type: none"> ・医療的ケアに必要な器具等の、日常の点検及び衛生管理を適切に行っている。 ・日頃から、保護者、医療機関等との連絡を密にし、他の教諭と連携しながら救急処置に必要な協力体制を形成している。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の専門的な知識・技能の向上に努めるとともに、緊急事態に対して、冷静、的確に対応している。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(29) 養護助教諭

評価領域		着眼点
I 保健管理	保健室運営	<ul style="list-style-type: none"> ・学校保健計画の作成に参画し、他の教諭と連携しながら健康・安全の指導に取り組んでいる。 ・保健に関する情報の収集と管理、提供に努めている。 ・職務の特質や保健室の機能を生かした健康相談を行っている。 ・健康診断の準備、実施、結果に基づく措置を適切に行っている。
	救急処置・学校環境衛生	<ul style="list-style-type: none"> ・日常における環境衛生活動の充実を図るため、学級担任等に適切な協力や助言に努めている。 ・児童生徒の心身の健康状況・健康上の課題に関する情報を適切に管理している。 ・日頃から、関係医療機関・相談機関等との連絡体制の整備を図っている。 ・感染症や疾病の予防、救急処置等の必要な知識・技術を有し、緊急事態に対して、冷静、的確に対応できる。

II 保健教育	保健指導・保健学習	<ul style="list-style-type: none"> ・児童生徒が自ら健康課題について考え、判断し、行動できるような実践的な能力や態度を身に付けるよう担任と連携しながら指導に努めている。 ・健康上の課題がある児童生徒の指導について、保護者、家庭との連絡を密にし、協力体制を形成している。 ・児童生徒の健康課題について、家庭や地域への啓発に努めている。 ・保健学習への助言、資料提供や教材作成等の協力を努めている。
III その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(30) 主任実習助手（高等学校）

評価領域	着眼点	
I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、専門的な知識・技術と経験を生かして教材・教具等の工夫を進めている。 ・実験・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、専門的な知識・技術と経験を生かして実験・実習方法等の工夫・改善に努めている。 	
II 実験・実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実験・実習後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。 	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(31) 主任実習助手（特別支援学校）

評価領域	着眼点	
I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の障害の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら専門的な知識・技術を基に適切な支援を行っている。 ・実験・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、専門的な知識と経験を生かして実験・実習方法等の工夫・改善に努めている。 	
II 実験・実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実験・実習等の後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。 	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 	
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(32) 実習助手（高等学校）

評価領域	着眼点
I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら、教材・教具等の工夫を進めている。 ・実験・実習の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業

	<p>の進行に貢献している。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実験・実習方法等の工夫・改善に努めている。
II 実験・実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実験・実習の後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。
III その他の校務等校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(33) 実習助手（特別支援学校）

評価領域	着眼点
I 実験・実習等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・生徒の障害の程度、能力・適性、興味・関心に応じて、担当教諭と連携しながら適切な支援を行っている。 ・実験・実習等の事前準備や事後処理が適切に行われ、指導計画に沿った円滑な授業の進行に貢献している。 ・生徒の学習意欲を向上させるため、担当教諭と連携し、実験・実習方法等の工夫・改善に努めている。
II 実験・実習等の施設・設備の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で授業を行えるよう、実験・実習等で使用する設備、教材等の点検・整備・管理に努めている。 ・担当教諭と協力して、実習室等の安全管理を確実にしている。 ・実験・実習の後、施設・設備の適切な活用等の問題点を洗い出し、改善するよう努めている。
III その他の校務等校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(34) 主任寄宿舎指導員

評価領域	着眼点
I 生活指導等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・寄宿舎生の健康や障害の程度、保護者の願い等を踏まえ、専門的な知識・技術を基に寄宿舎における経営案や、年間行事計画等を作成している。 ・教員や保護者と連携し、寄宿舎生一人一人の生活面の目標を明確にした指導計画を作成している。 ・明るく意欲を持って指導に当たり、舎生会活動や寄宿舎行事等を楽しい活動にしながら、自治的活動や集団的活動への参加の意欲を高めている。 ・教員や保護者と連携しながら指導目標を見直し、専門的な知識・経験を生かして指導方法の改善に努めている。
II 寄宿舎の施設・設備の管理、寄宿舎生の健康管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で生活が行えるよう、寄宿舎の施設設備の整備や安全管理に努めている。 ・寄宿舎生の健康管理、生活習慣の指導など、家庭としての機能や自立する力を育てる機能を果たしている。
III その他の校務等校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(35) 寄宿舎指導員

評価領域	着眼点
I 生活指導等の指導計画の作成・実施・改善	<ul style="list-style-type: none"> ・寄宿舎生の健康や障害の程度、保護者の願い等を踏まえ、寄宿舎における経営案や、年間行事計画等を作成している。 ・教員や保護者と連携し、寄宿舎生一人一人の生活面の目標を明確にした指導計画を作成している。 ・明るく意欲を持って指導に当たり、舎生会活動や寄宿舎行事等を楽しい活動にしながら、自治的活動や集団的活動への参加の意欲を高めている。 ・教員や保護者と連携しながら指導目標を見直し、指導方法の改善に努めている。
II 寄宿舎の施設・設備の管理、寄宿舎生の健康管理	<ul style="list-style-type: none"> ・安全で快適な環境で生活が行えるよう、寄宿舎の施設設備の整備や安全管理に努めている。 ・寄宿舎生の健康管理、生活習慣の指導など、家庭としての機能や自立する力を育てる機能を果たしている。
III その他の校務等校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・教育公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(36) 課長（事務職員）、担当課長（事務職員）

評価領域	着眼点
I 事務事業の実施	<ul style="list-style-type: none"> ・「目指す学校像」を踏まえ、課題を明確にし、問題意識を持って意欲的に学校経営に取り組み、校長の目標の実現のための具体的な方策を企画立案している。 ・円滑な学校運営に向けて、校長に指示された業務や自分の担当業務を、整理した上で自ら判断し、責任感を持って迅速に処理している。 ・校長を助け、組織として十分機能を発揮させ、職員の学校運営に対する参画意識を高めている。 ・学校の取組を積極的に情報提供するなど、関係機関、保護者、家庭、地域等との連携を図っている。
II 施設・事務等の管理	<ul style="list-style-type: none"> ・法令等を的確に解釈・運用し、施設・設備の管理、財務管理、諸帳簿の整備などの事務を適切に行っている。 ・絶えず自己啓発を行い、職務遂行に必要な知識や技術の習得に努めている。 ・業務の優先順位を見極めながら、効率性や時間の観念を持って職務のスケジュールを管理している。 ・新たな視点や方法を取り入れて、前向きな姿勢で意欲的に業務の改善や見直しを行っている。
III 職員の指導育成	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の能力等を把握し、その能力の伸張が図られるように適切に指導・育成している。 ・職員の適正なサービス管理、健康管理に努め、コミュニケーションを図るとともに、各職員のワークライフバランスの推進を考慮した適切な指導・助言を与えている。 ・職員の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進し、学校の教育力を最大限発揮できる職場づくりに努めている。 ・公務員として、高い倫理感と自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

(37) 主任（事務職員）、主任専門員（事務職員）

評価領域	着眼点
I (※)	<ol style="list-style-type: none"> 1 知識・情報 <ul style="list-style-type: none"> ・新たな知識の習得や収集に努めている。また、習得した知識や情報を共有している。 ・担当業務に関して必要となる一般的な知識や基本的なノウハウを有している。 ・職務に関する情報を取捨選択し、必要に応じて担当業務に活用している。
II (※)	<ol style="list-style-type: none"> 2 判断力・調整力 <ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針や上司の指示に沿って、業務遂行に必要な判断を的確に行っている。 ・関係機関との連絡調整や手続きのもとに担当業務を的確に処理している。 ・教職員等の意見や考え方を確認しながら連絡や調整を行い、相互理解を進めている。 3 迅速性・機動性

III その他の校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・突発的な出来事にも迅速に情報収集や報告・連絡を行っている。 ・日常の業務遂行の中で、起こりうる問題を想定し、対策を講じている。 ・問題発生に対して、組織の方針や上司の指示を受けて、機敏に行動している。 ・組織の方針等に沿って職員間で連携・協力し、問題の拡大や業務の停滞を防いでいる。 <p>4 取組姿勢</p> <ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針を踏まえ、課題達成に向けた具体的方策やスケジュールを立て、遂行している。 ・接遇の基本に則して、誠意をもって適切に対応している。 ・社会全般の動向や県民等のニーズの把握に努めるとともに、新しい発想を持って職務に臨んでいる。 ・公務員としての高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 <p>5 積極性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・困難な課題を先送りせず、課題達成や問題解決に向け、積極的に行動し、説明を行っている。 ・新たな課題に、積極的にチャレンジしている。 ・職務を自覚し、問題意識を持って前向きに取り組んでいる。 <p>6 責任感</p> <ul style="list-style-type: none"> ・課題業務のみならず、通常業務においても熱意をもって着実に進めている。 ・困難な課題に直面しても責任を回避することなく、組織の方針等に沿って粘り強く誠意を持って対応している。 ・手掛けた仕事は最後まで責任を持ってやり遂げている。 <p>7 協調性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上司や職員との十分な意思疎通を図るとともに、連携して職務に取り組んでいる。 ・重要度や緊急度に応じ、自発的に他の仕事を手伝っている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ I及びIIの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(38) 主事（事務職員）、専門員（事務職員）

評価領域	着眼点
I (※)	<p>1 知識・情報</p> <ul style="list-style-type: none"> ・習得した知識や技術を維持向上するとともに、共有を行っている。 ・担当業務に関して必要となる一般的な知識や基本的なノウハウを有している。 ・職務に関する情報を取捨選択し、必要に応じて担当業務に活用している。 <p>2 判断力・調整力</p> <ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針や上司の指示に沿って、業務遂行に必要な判断を的確に行っている。 ・関係機関との連絡調整や手続きのもとに担当業務を的確に処理している。 ・教職員等の意見や考え方を確認しながら連絡や調整を行い、相互理解を進めている。 <p>3 迅速性・機動性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・常に安心・安全の意識を持ち、突発的な出来事にも迅速に情報収集や報告・連絡を行っている。 ・日常の業務遂行の中で、起こりうる問題を想定し、対策を講じている。 ・問題発生に対して、組織の方針や上司の方針を受けて、機敏に行動している。 ・組織の方針等に沿って職員間で連携・協力し、問題の拡大や業務の停滞を防いでいる。
II (※)	<p>4 取組姿勢</p> <ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針を踏まえ、課題達成に向けた具体的方策やスケジュールを立て、遂行している。 ・接遇の基本に則して、誠意をもって適切に対応している。 ・社会全般の動向や県民等のニーズの把握に努めるとともに、新しい発想を持って職務に臨んでいる。 ・公務員としての高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 <p>5 積極性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・困難な課題を先送りせず、課題達成や問題解決に向け、積極的に行動し、説明を行っている。 ・新たな課題に、積極的にチャレンジしている。 ・職務を自覚し、問題意識を持って前向きに取り組んでいる。 <p>6 責任感</p> <ul style="list-style-type: none"> ・課題業務のみならず、通常業務においても熱意をもって着実に進めている。 ・困難な課題に直面しても責任を回避することなく、組織の方針等に沿って粘り強く誠意を持って対応している。 ・手掛けた仕事は最後まで責任を持ってやり遂げている。 <p>7 協調性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上司や職員との十分な意思疎通を図るとともに、連携して職務に取り組んでいる。 ・重要度や緊急度に応じ、自発的に他の仕事を手伝っている。
III その他の校務等	<ul style="list-style-type: none"> ・突発的な出来事にも迅速に情報収集や報告・連絡を行っている。 ・日常の業務遂行の中で、起こりうる問題を想定し、対策を講じている。 ・問題発生に対して、組織の方針や上司の指示を受けて、機敏に行動している。 ・組織の方針等に沿って職員間で連携・協力し、問題の拡大や業務の停滞を防いでいる。 <p>4 取組姿勢</p> <ul style="list-style-type: none"> ・組織の方針を踏まえ、課題達成に向けた具体的方策やスケジュールを立て、遂行している。 ・接遇の基本に則して、誠意をもって適切に対応している。 ・社会全般の動向や県民等のニーズの把握に努めるとともに、新しい発想を持って職務に臨んでいる。 ・公務員としての高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。 <p>5 積極性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・困難な課題を先送りせず、課題達成や問題解決に向け、積極的に行動し、説明を行っている。 ・新たな課題に、積極的にチャレンジしている。 ・職務を自覚し、問題意識を持って前向きに取り組んでいる。 <p>6 責任感</p> <ul style="list-style-type: none"> ・課題業務のみならず、通常業務においても熱意をもって着実に進めている。 ・困難な課題に直面しても責任を回避することなく、組織の方針等に沿って粘り強く誠意を持って対応している。 ・手掛けた仕事は最後まで責任を持ってやり遂げている。 <p>7 協調性</p> <ul style="list-style-type: none"> ・上司や職員との十分な意思疎通を図るとともに、連携して職務に取り組んでいる。 ・重要度や緊急度に応じ、自発的に他の仕事を手伝っている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ I及びIIの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(39) 主任司書、主任専門員（司書）

評価領域	着眼点
I 図書館運営	<ul style="list-style-type: none"> ・教育活動を広く理解し、学校の教育目標の達成に向けて、教科・特別活動等の指導や調べ学習に関する支援に意欲的に取り組んでいる。 ・学校の方針や生徒の興味・関心を的確に把握し、生徒の読書活動につながる支援や指導を積極的に行っている。 ・学校図書館の運営等について、教育目標などを踏まえて計画・立案を行うなど、学校図書館の活性化に向けて工夫や改善に前向きに取り組んでいる。 ・図書館資料の管理、学校図書館の施設・設備の整備や情報機器の維持・管理を適切に行っている。
II 図書館管理	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・学校図書館の円滑な運営に向けて、管理職や他の職員や関係者と連携しながら、適切に説明・提案や指導・助言を行っている。 ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努めるとともに、専門的な知識を十分活用しレファレンスや利用案内、ガイダンスなどを行っている。 ・定められた手続きに従い、職務を責任感を持って正確に遂行している。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、担当する職務を効率的かつ迅速に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、職務に意欲的に取り組んでいる。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(40) 司書、専門員（司書）

評価領域	着眼点
I 図書館運営	<ul style="list-style-type: none"> ・教育活動を理解し、学校の教育目標の達成に向けて、教科・特別活動等の指導や調べ学習に関する支援に適切に取り組んでいる。 ・学校の方針や生徒の興味・関心を的確に把握し、生徒の読書活動につながる支援や指導を行っている。 ・学校図書館の運営等について、教育目標などを踏まえて計画・立案を行うなど、学校図書館の活性化に向けて工夫や改善を行っている。 ・図書館資料の管理、学校図書館の施設・設備の整備や情報機器の維持・管理を適切に行っている。
II 図書館管理	
III その他の校務等 校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・学校図書館の運営を、管理職や他の職員と意思疎通を図り、連携しながら適切に行っている。 ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努めるとともに、知識を活用しレファレンスや利用案内、ガイダンスなどを行っている。 ・定められた手続きに従い、職務を責任感を持って正確に遂行している。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、担当する職務を効率的かつ迅速に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。

(41) 担当課長（栄養職員）

評価領域	着眼点	
I (※)	栄養管理	<ul style="list-style-type: none"> ・専門的知識を生かして学校給食を実施する上で必要な諸帳簿の作成、食事状況調査などを適切に実施している。 ・地場産物の活用や郷土食の導入など、各学校の実態に応じた献立を作成し、地域の特色を生かした学校給食を積極的に実施している。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と積極的に連携し、可能な限り個々の生徒の状況に応じた対応を行っている。
	II (※)	衛生管理
	食に関する指導	<ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指導に係る指導計画に参画し、招待給食等の企画・立案を補佐している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を積極的に推進している。

		<ul style="list-style-type: none"> ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用した食に関する指導を教職員と協力しながら積極的に行っている。
Ⅲ その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ Ⅰ及びⅡの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(42) 主任（栄養職員）、主任専門員（栄養職員）

評価領域		着眼点
Ⅰ（※）	栄養管理	<ul style="list-style-type: none"> ・学校給食を実施する上で必要な諸帳簿の作成、食事状況調査などを適切に実施している。 ・地場産物の活用や郷土食の導入など、各学校の実態に応じた献立を作成し、地域の特色を生かした学校給食を意欲的に実施している。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供を行っている。 ・食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と適切に連携し、可能な限り個々の生徒の状況に応じた対応を行っている。
	衛生管理	<ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・「学校給食衛生管理基準」に定める衛生管理を行うため、調理従事者等に対して必要な指導・助言を行うとともに、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日常点検の実施、検食、保存食の管理を確実にしている。
Ⅱ（※）	食に関する指導	<ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指導に係る指導計画に参画し、招待給食等の企画・立案を補佐している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携を推進している。 ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用した食に関する指導を教職員と協力しながら意欲的に行っている。
Ⅲ その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ Ⅰ及びⅡの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(43) 栄養技師、専門員（栄養職員）

評価領域		着眼点
Ⅰ（※）	栄養管理	<ul style="list-style-type: none"> ・学校給食を実施する上で必要な諸帳簿の作成などを適切に実施している。 ・地場産物の活用や郷土食の導入など、各学校の実態に応じた献立を作成し、地域の特色を生かした学校給食を実施している。 ・食品に関する最新の情報収集と管理、提供に努めている。 ・食物アレルギー等のある児童生徒に対して、校内の職員、主治医、保護者等と連携し、可能な限り個々の生徒の状況に応じた対応を行っている。
	衛生管理	<ul style="list-style-type: none"> ・食材の適切な選定・購入や検収・保管を徹底している。 ・「学校給食衛生管理基準」に定める衛生管理を行うため、調理従事者等に対して必要な指導・助言を行うとともに、必要に応じて改善のための取組を行っている。 ・学校給食の安全を確保するため、衛生に係る日常点検の実施、検食、保存食の管理を確実にしている。
Ⅱ（※）	食に関する指導	<ul style="list-style-type: none"> ・食に関する指導に係る指導計画に参画し、招待給食等の企画・立案を補佐している。 ・様々な機会を通じて、家庭や地域との連携に努めている。 ・指導計画に基づき、学校給食を有効に活用した食に関する指導を教職員と協力しながら行っている。
Ⅲ その他の校務等	校務分掌等	<ul style="list-style-type: none"> ・校務分掌等の意義や自らの役割を理解し、適切な活動を展開し、責任を果たしている。 ・分掌等の課題について改善策を示すなど、学校運営に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動		<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ Ⅰ及びⅡの評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(44) 上席技能主任、上席業務主任

評価領域	着眼点
I (※)	<ul style="list-style-type: none"> ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努め、職務の遂行に生かしている。 ・教育活動を広く理解し、知識・技術を的確に生かして、学校の教育目標の達成に向けて意欲的に取り組んでいる。 ・定められた手続きに従うとともに、管理職員の指示を整理し、職務を責任感を持って正確に遂行している。 ・他の職員と積極的に連絡・調整を図りながら、迅速かつ計画的に職務を処理し、責任を果たしている。 ・安全管理や事故の未然防止のための取組を的確に行っている。 ・施設・設備の特性や機能、操作に関する知識や技能を有し、維持管理、運用、整備等の業務を的確に行っている。
II (※)	
III その他の職務等	<ul style="list-style-type: none"> ・自らの役割を理解し、担当する職務を効率的に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、学校運営に意欲的に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ I 及び II の評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(45) 技能主任、業務主任、主任専門員（技能職員）

評価領域	着眼点
I (※)	<ul style="list-style-type: none"> ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努め、職務の遂行に生かしている。 ・教育活動を広く理解し、知識・技術を生かして、学校の教育目標の達成に向けて取り組んでいる。 ・定められた手続きに従うとともに、管理職員の指示を整理し、職務を責任感を持って正確に遂行している。 ・他の職員と連絡・調整を図りながら、迅速かつ計画的に職務を処理し、責任を果たしている。 ・安全管理や事故の未然防止のための取組を的確に行っている。 ・施設・設備の特性や機能、操作に関する知識や技能を有し、維持管理、運用、整備等の業務を的確に行っている。
II (※)	
III その他の職務等	<ul style="list-style-type: none"> ・自らの役割を理解し、担当する職務を効率的に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、学校運営に意欲的に参画している。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ I 及び II の評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

(46) 技能主事、業務主事、専門員（技能職員）

評価領域	着眼点
I (※)	<ul style="list-style-type: none"> ・担当業務に必要な知識・技能の習得及び向上に努め、職務の遂行に生かしている。 ・教育活動の理解に努め、学校の教育目標の達成に向けて取り組んでいる。 ・定められた手続きに従い、職務を責任感を持って正確に遂行している。 ・他の職員と連絡・調整を図りながら、計画的に職務を処理している。 ・安全管理や事故の未然防止のための取組を行っている。 ・施設・設備の特性や機能、操作に関する知識や技能を有し、維持管理、運用、整備等の業務を行っている。
II (※)	
III その他の職務等	<ul style="list-style-type: none"> ・自らの役割を理解し、担当する職務を適切に処理している。 ・課題について改善策を工夫するなど、前向きに業務に取り組んでいる。 ・保護者や地域と連携し、開かれた学校づくりを推進している。 ・公務員として、高い自覚を持ち、規律の遵守や公正を重んじた行動をとっている。
チームワーク行動	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的に円滑なコミュニケーションを取りながら、キャリア段階ごとに期待される行動を行っている。

※ I 及び II の評価領域には、担当する事務分掌の中から主なものを2つ設定する。

別表第2 チームワーク行動に関する着眼点

1 キャリア段階とチームワーク行動に関する着眼点

教職員は、下記に掲げる在職年数に応じた3段階のキャリア段階ごとに定められたチームワーク行動に関する着眼点に基づいて、重点項目の設定を行う。

<各キャリア段階の考え方>

I 段階：採用年度から10年目まで

チームワーク行動の基礎として必要な教職員相互のよりよいコミュニケーション、信頼関係や協力関係の構築、教育活動の経験の伝承・蓄積に積極的に取り組む時期

II 段階：11年目から20年目まで

I段階で身に付けた資質能力を基礎に、ミドル層として意欲を持って学校運営に参画し、教職員間の共通理解を深めながらチームワークづくりを推進するとともに、さらに経験を広げ発展・充実する時期

III 段階：21年目以上

これまでの多様な校務経験や高い専門性、幅広い知識などを最大限活用し、学校組織全体という広い視点を持ちながら、校務の中心的な存在として実力を発揮するとともに、必要な諸調整などに積極的に取り組む時期

キャリア段階	チームワーク行動に関する着眼点
I	相手の立場や気持ちを理解し、日常的に円滑なコミュニケーションを取っている
	諸会議や職務遂行において、他の教職員の意見に耳を傾け協力して取り組んでいる
	教育活動等の経験を継承するため、他の教職員から積極的に学ぼうとしている
	直接担当する業務以外でも、気付いたことがあれば積極的に行動している
II	児童生徒の状況や校務に関わる情報を共有し、積極的にコミュニケーションを取っている
	諸会議や職務遂行において、提案や改善に努め、意欲を持って主体的に取り組んでいる
	チームで協力して教育活動等の経験の蓄積に取り組んでいる
	管理職や他の教職員、保護者等と協力・協働し、チームワークづくりを推進している
III	チームの取組等を他の教職員や保護者等に発信するなど、信頼関係づくりを推進している
	諸会議や職務遂行において、進んで合意形成を図りながら、職務を円滑に遂行している
	教育活動等の経験を伝承するため、他の教職員に対して進んで支援・助言を行っている
	広い視野から取組状況等を分析し、中長期的な視点で課題や対応方針を考えて行動している

2 キャリア段階の決定に係る取扱いについて

- (1) 在職年数が1に定める期間に満たない場合でも管理職候補者名簿登載者のキャリア段階はIIIとする。
- (2) キャリア段階の決定に係る在職年数は、本県本採用の年度から当該年度末までの在職年数であり、長期に渡る研修、休暇、休業、退職等の期間がある場合でも、これを除外しないものとする。
また、1年未満は切り捨てとする。
- (3) 任期付職員、臨時的任用職員及び再任用職員についてはキャリア段階を定めず、重点項目は選択しない。

別表第3 評価に係る表

<表1 目標の困難度>

困難度	内 容
5	職責から勘案し、努力すれば達成できる目標で、極めて高い水準
4	職責から勘案し、努力すれば達成できる目標で、高い水準
3	職責から勘案し、標準的な維持目標

<表2 達成度の基準>

達成度	内 容
a	目標を完全に達成できた状態をいう（達成度9割以上）
b	目標をほぼ達成できた状態をいう（達成度7割以上）
c	目標を達成できなかった状態をいう（達成度7割未満）

<表3 実績及び行動プロセスの自己評価基準>

自己評価	内 容
x	期待どおり職務を遂行した
y	職務を遂行する上で、改善すべき点がある
z	職務を遂行する上で、支障をきたしている

<表4 実績及び行動プロセスの評価領域別の評価者評価の基準>

評価者評価	内 容
A	評価領域の職務を遂行する上で、通常必要な水準を上回っており、特筆すべき実績又は実践の事実がある
B	評価領域の職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしており、概ね期待どおりである
C	評価領域の職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしておらず、努力が必要である
D	評価領域の職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしておらず、支障をきたしている

注 標準的な評価段階は「B」である

<表5 領域別評価の総合評価への換算表>

総合評価	換 算 方 法
A	評価領域別の評価者評価にC、Dがなく、Aが複数ある
B	総合評価がA、C、D以外の場合
C	評価領域別の評価者評価にDがなく、Cが複数ある
D	評価領域別の評価者評価にDがある

任期付職員、臨時的任用職員、再任用職員（管理職員を除く）にあつては、原則1つの領域で目標を設定し、目標設定を行った領域別評価を総合評価とする。複数の領域に目標を設定した場合は、目標を設定した領域の領域別評価を、総合評価へ換算する。

<表6 実績及び行動プロセスの総合評価基準>

総合評価	内 容
A	職務を遂行する上で、通常必要な水準を大幅に上回っている
B	職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしており、概ね期待どおりである
C	職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしておらず、努力が必要である
D	職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしておらず、支障をきたしている

注1 表5による換算後の評価を総合評価とする

注2 標準的な評価段階は〔B〕である

<表7 チームワーク行動の自己評価の基準>

自己評価	内 容
x	期待どおり職務を遂行した
y	職務を遂行する上で、改善すべき点がある
z	職務を遂行する上で、支障をきたしている

<表8 チームワーク行動の評価者評価の基準>

評価者評価	内 容
A	職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしており、期待どおりである
B	職務を遂行する上で、通常必要な基準を概ね充たしているが、改善すべき点がある
C	職務を遂行する上で、通常必要な水準を充たしておらず、支障をきたしている

注 標準的な評価段階は〔A〕である

※評価者評価の内容が実績及び行動プロセスの基準（表4）と異なることに留意すること