

## 秩父市立病院経営強化プラン（骨子案）

趣旨：秩父地域の中核病院として持続可能な地域医療提供体制の構築を目指す。

期間：令和6年度～令和9年度（4か年）

概要：一般病院 165床【一般病床129床・地域包括ケア病棟36床】

救急告示病院 病院群輪番制病院 臨床研修病院

診療科目【内科・循環器内科・消化器内科・小児科・外科・泌尿器科・脳神経外科・整形外科・麻酔科】



## 1 役割・機能の最適化と連携の強化

## ①地域医療構想等を踏まえた当院の果たすべき役割・機能

- ・二次救急医療体制の堅持
- ・地域に必要とされる高度医療や感染症医療など不採算・特殊部門に関わる医療の確保
- ・災害時連携病院として関連機関との連携強化及び災害拠点病院指定に向けた体制整備

## ②地域包括ケアシステム構築に向けて果たすべき役割・機能

- ・「ちちぶ版地域包括ケアシステム」の推進・参画
- ・地域医療連携室による地域医療機関や福祉・介護施設等との連携強化

## ③機能分化・連携強化

- ・医師や医療スタッフの相互派遣および医療情報共有等地域医療機関との連携強化
- ・地域の状況に応じて地域医療機関との調整を行い、病院機能や病床規模の適正化の検討

## ④一般会計負担の考え方

- ・国の操出基準に基づいた経費負担

## ⑤住民の理解のための取組

- ・ホームページやSNS、広報誌等での紹介
- ・市民向け公開講座の開催

## 2 医師・看護師等の確保と働き方改革

## ①医師・看護師等の確保

- ・近隣の大学や地元看護学校との連携強化
- ・埼玉県派遣医師の確保

## ②臨床研修医の受入れ等を通じた若手医師の確保

- ・臨床研修医の積極的な受け入れ
- ・専攻医養成プログラムの実施

## ③医師の働き方改革への対応

- ・タスクシェア、タスクシフトの推進
- ・適切な労務管理の推進

## 3 経営形態の見直し

- ・地方公営企業法一部適用での経営を継続
- ・経営状況や地域の状況等に応じて、全部適用や広域化等を検討

## 4 新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組

- ・院内感染対策の徹底
- ・地域医療機関との連携強化
- ・感染状況に応じた転用可能な施設整備
- ・感染症に対応する医療機器の整備や感染防護具等の備蓄

## 5 施設・設備の最適化

## ①施設・設備の適正管理と整備費の抑制

- ・施設の基本構想・基本計画の策定
- ・医療機器購入検討委員会による導入および更新計画の検討

## ②デジタル化への対応

- ・電子カルテシステム等医療情報システムの安定稼働
- ・情報セキュリティ対策の強化
- ・オンライン資格確認への適正対応および利用促進

## 6 経営の効率化（目標達成に向けた具体的な取組）

- ・病床の効率的な運用
- ・計画的な職員採用
- ・委託料等契約内容の見直し
- ・診療材料ベンチマークの活用