

# 人材確保のための採用試験等の 総合的な見直しについて

令和5年10月24日

「人材確保と活力ある組織作りセミナー 2023」

福知山市市長公室職員課

# 1 福知山市の概要



由良川流域の福知山盆地にひらける福知山市は、昭和12年4月に京都府で2番目の市として誕生しました。それ以後、数度の合併を繰り返し、市域を広げてきました。最近では平成18年1月1日に、福知山市・三和町・夜久野町・大江町の1市3町が合併し、新しい「福知山市」のスタートを切りました。

京都市からは60km、大阪市からは70kmの距離にあり、国道9号をはじめとする多くの国道や舞鶴若狭自動車道、JR山陰本線・福知山線および京都丹後鉄道宮福線などが通る北近畿の交通の要衝となっています。

## 福知山市の市章のヒミツ

福知山市の市章は、市制施行の翌年、昭和13年12月に制定されました。市制施行記念として全国から図案を公募し、2000点以上もの応募の中から選ばれたものです。福知山のフの字を9つ組み合わせ形どったデザインになっています。



面積	552.54km <sup>2</sup>
総人口	75,471人 (令和5年3月末現在)
世帯数	36,623世帯 (令和5年3月末現在)
予算規模	471.0億円 (令和5年度一般会計)

# 福知山と明智光秀のゆかり

——世間では「謀反人」、福知山では「名君」



- 明智光秀が天正3年（1575）信長の命を受けて天正7（1579）丹波を平定
- 西国攻略に向けた拠点として長引く戦乱や水害により荒廃した河原に城下町を整備
- 「福智山」と名付ける
- 税金を免除し、由良川の治水対策に尽力するなどの善政を施す

現在の福知山市の礎を築いたことから、  
光秀は名君として今でも市民から慕われています。



福知山城（1579年頃に築城）



御霊神社（光秀を合祀）



明智藪（蛇ヶ端御藪）



福知山踊り

## 2 福知山市のまちづくり



私は、「大切なふるさと福知山の10年後を考え、30年後を構想しながら愛するふるさとの未来に向かって邁進しなければならない」という強い思いで市政を運営しています。

将来にわたり持続可能で発展性のある福知山づくりに向け、防災・減災力の強化、切れ目のない医療・介護・福祉の実現、持続可能な財政基盤の確立、そして官民一体となった福知山市の魅力発信など「新しい時代の福知山づくり」を進めていきます。

### 2040年、市民が幸せを生きるまちへ

20年後、誰ひとり取り残すことなく、幸せを実感しながらこのまちで生きていくには、何が必要でしょうか。本市は、新しいまちづくりの指針となる「**まちづくり構想福知山**」を令和4年3月に策定しました。

2040年までの長期ビジョン

#### 福知山市がめざす4つの将来像

##### 1 ほどよい距離感で、さりげない支え合いに 幸せを感じるまち

これからの時代は、地域での支え合いがますます大切となります。誰もが、自分のできる範囲で、お互いに支え合う。そんな日々の営みに幸せを感じることができるまちをめざします。



##### 2 多様性や個性を尊重し、自分なりに歩めるなか 幸せを見いだすまち

年齢や性別、国籍、障害の有無などに関わらず、それぞれの人がそれぞれの思いで、夢を叶えようとする。それを周りの人が認め、応援する。一人ひとりの違いを認め合い、支え合いながら、自分なりの歩み方で幸せを見いだすことができるまちをめざします。



##### 3 いつでも前向きに、お互いを高め合うことで 幸せを呼びこむまち

いつでも、何歳になっても、好奇心をもって人生を楽しむ。学び、スポーツ、仕事。生涯を通して、様々な機会を通して学び、成長しようとする。そんな活動的な人生をおくり、他者との交流を通じてお互いを高め合い、幸せを呼び込むまちをめざします。



##### 4 チャレンジ精神にあふれ、努力と創意工夫を重んじて 幸せをつなげるまち

変化が激しい時代だからこそ、新たな試みを批判したり卑下したりすることなく、まずはやってみる、ダメなところは改善する、ゴールをめざして努力と創意工夫で果敢に挑んでいく。そんなチャレンジ精神あふれた人の行動が伝播し、まちづくりやビジネスの可能性が広がり、幸せが繋がっていくまちをめざします。



—いいいなステキに出会えるまち—



いがいと! 福知山ファンクラブ 11月8・9日 第35期 いざ、頂上決戦!



あなたがいがいと!知らない福知山に出会えるかも。



福知山市のシティプロモーションは 様々な賞を受賞しています!!

Follow me!

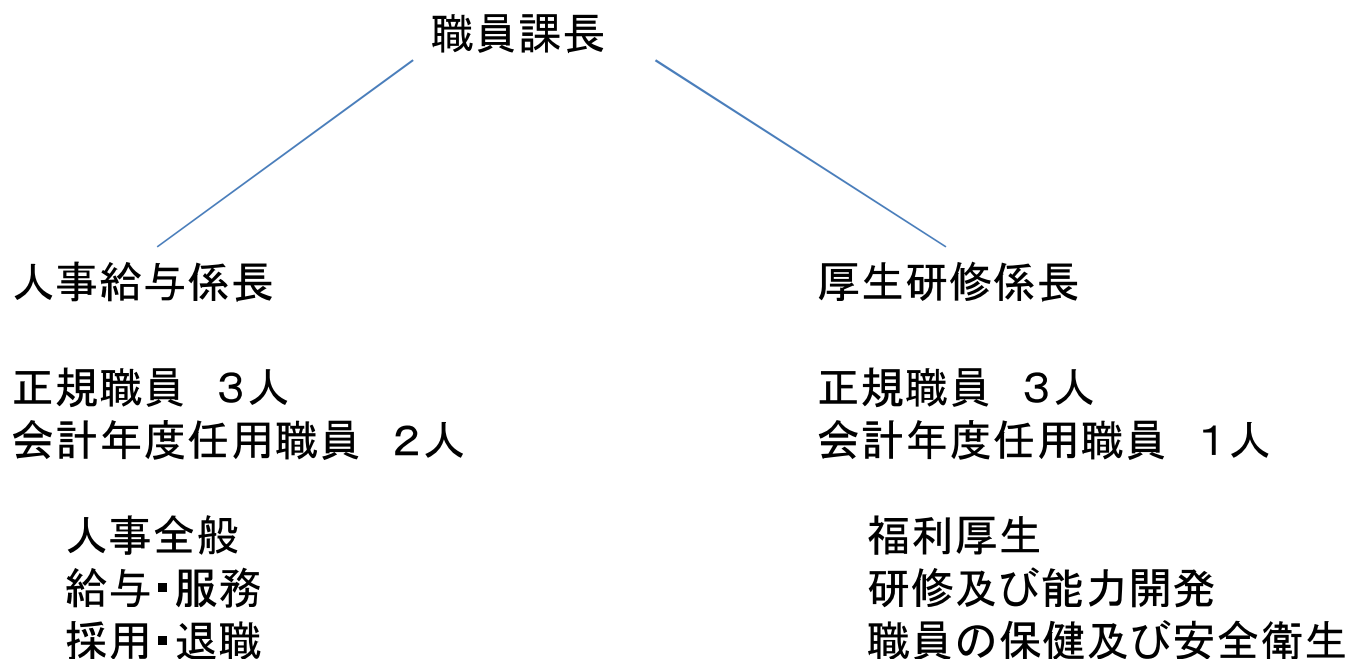
まちの情報、SNSでも発信しています



### 3 福知山市行政について

福知山市職員数： 1, 438人（令和5年4月1日）  
（そのうち、消防は129人、市民病院は656人）  
組織数：市長事務部局で6部6室28課3支所101係

市長公室職員課（正規職員9人 会計年度任用職員3人）



## 4 福知山市の職員採用試験

### 従来の実施方法

- 郵送での受験申込
- 年1回 秋期の試験実施で最終合格は11月
- 試験内容は、1次学科試験と2次面接試験等



### 〈課題〉

- 受験申込が煩雑
- 受験申込受理後の事務処理
- 民間企業との内定時期の差
- ミスマッチによる採用辞退や離職
- 多様な人材の確保

従来の方法にとらわれない  
職員採用試験等の総合的な見直し

# スケジュール

4月～3月

職員採用ガイダンス インターンシップ OB・OG訪問

前期  
4月

後期  
7月

オンラインでの出願受付

5月

8月

1次試験 面接

6月

9月

2次試験 学科試験(筆記)

7月

10月

3次試験 面接、適性検査等

4月

採用



# 特徴

## 1 人物重視（全員面接）

選考については従来の知識重視から人物重視へ移行しました。その代表的なものとして、平成28年度以降、1次試験は受験者全員に面接をおこなう、全員面接を実施しています。「市民一人ひとりと向き合う福知山市は受験生一人ひとりと向き合います」をモットーに、まずは受験生の人柄・内面・コミュニケーション力にふれることで、市役所職員としての適性を判断し、ミスマッチが起こらないようにしています。

## 2 多様性の確保

筆記試験においては、平成29年度から、2次試験は民間企業でも多く利用されているSPI3試験か教養試験かどちらかを選択してもらう学科試験選択制を導入しています。市役所志望の学生も民間企業も検討している学生も、どちらも受験しやすい試験となっています。

また、34歳までの受験資格や職員採用試験を、前期と後期の年2回実施する等の試験体制により、多種多様な人材の採用につながっています。この他、通年募集・通年採用の専門人材職員採用試験や育休任期付職員採用試験を実施しています。

### 3 利便性と情報提供

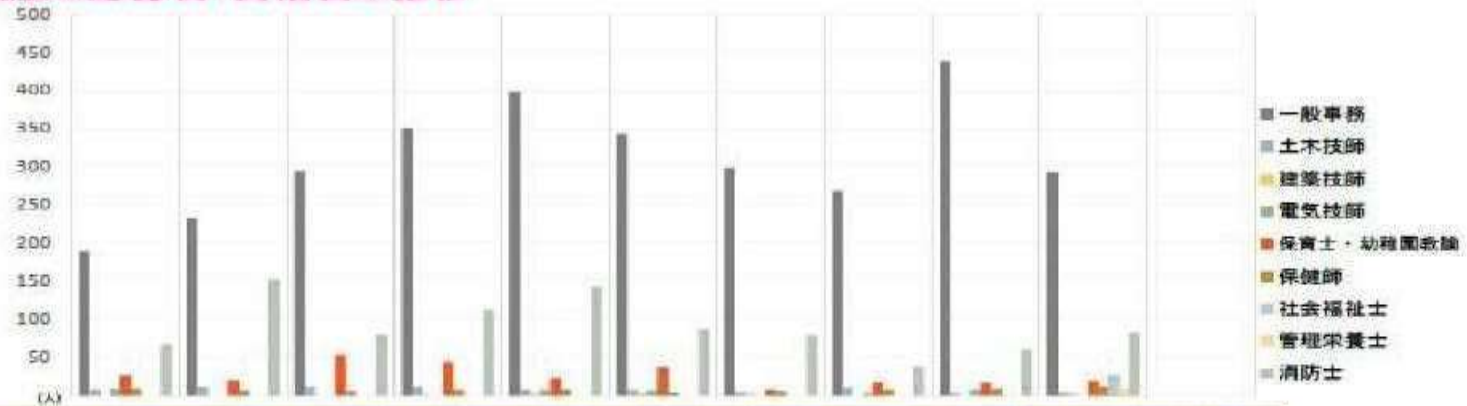
インターネットでの受験申込(京都府電子申請システム)、職員採用に係るホームページの先輩職員インタビュー記事配信などコンテンツの充実、対面やオンラインでの職員採用ガイダンスにおいてキャリア形成の説明や、仕事と育児・家庭の相談などを設けて、本市役所で働くやりがいや魅力を理解してもらえるようにPRしています。

### 4 インターンシップ

学生等の就職活動を支援し、学生の職業意識を高め、公務への理解を深める等の目的で、インターンシップやOB・OG訪問を積極的に受け入れています。

インターンシップにおいては、幅広い市役所業務を自分好みでセレクトできるセレクトインターンシップを展開し、また、OB・OG訪問は就職活動中の方と市役所に勤務する同じ出身学校の先輩職員とを仲介し、採用試験を受ける前に「市役所の仕事・雰囲気」や「就職後の生活」等の質問にOB・OGが答える機会を提供するサービスを年間通じて行っています。

## 採用試験の応募者・合格者の推移



応募者 (人)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度	推移
一般事務	188	231	294	350	399	342	298	268	438	292	
土木技師	7	11	11	11	7	6	3	10	2	3	
建築技師	-	-	-	1	3	3	2	-	-	2	
電気技師	8	-	-	-	6	5	-	2	7	-	
保育士・幼稚園教諭	25	19	52	43	22	36	6	16	15	18	
保健師	8	5	4	6	7	3	4	7	8	11	
社会福祉士	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25	
管理栄養士	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	
消防士	66	151	78	112	142	86	77	36	59	82	
合計	302	417	439	523	586	481	390	339	529	440	

合格者 (人)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度	推移
一般事務	18	24	26	20	13	10	29	26	34	35	
土木技師	3	4	5	4	2	2	1	1	-	1	
建築技師	-	-	-	0	0	2	1	-	-	0	
電気技師	2	-	-	-	1	2	-	1	3	-	
保育士・幼稚園教諭	5	3	7	4	1	4	2	5	6	7	
保健師	3	2	1	3	2	1	2	1	3	7	
社会福祉士	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
管理栄養士	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
消防士	6	12	7	6	5	5	8	3	3	11	
合計	37	45	46	37	24	26	43	37	49	66	

## コロナ禍での採用試験について —どんな状況でもやりきる！—



令和2年度前期試験の様子  
(福知山市立旧天津小学校体育館)



令和2年度 前期試験

第1次試験を5/10・第2次試験を5/31に実施予定であったが、緊急事態宣言の発令により、6/6・7に変更して実施。試験会場に予定していた福知山公立大学の施設借用も不可となったため、廃校となった旧小学校の体育館へ机や椅子を持ち込んで、感染対策を講じながら行った。

令和3年度 前期試験

第1次試験を5/16に対面の面接で実施予定であったが、緊急事態宣言発令や外出自粛等の要請により、福知山市内での実施は困難と判断。オンライン実施に変更して機材を確保し、予定の日程での面接を行った。



困難な状況にあっても工夫して受験生の熱意に応えることを大切にし、例年以上の受験率となった。

# 5 福知山市セレクトインターンシップの概要

伝えたい  
届けたい  
職員の熱い想い!



- ・日程、体験部署を **SELECT** できます。
- ・参加する日数を **SELECT** できます。
- ・消防職や資格職も **SELECT** できます。



## ★★ 一般行政職 ★★

- 学ぶことが多く、有意義な時間を過ごすことができました。市民対応や事務だけでなく、問題を解決するための企画を考えることもしていることがわかりました。
- 仕事を与えてもらうではなく、自ら受けに行くなど、前のめりに行動することで周りもそのために手助けしてくれ、自分も技術や能力を身につけられることがわかりました。
- 福知山市役所についてだけではなく、社会人に必要なスキルや考え方を学ぶことができ、とても意義のある時間となりました。

## ★★ 技術職 ★★

- 大学で行うような机上の勉強だけでは得ることのできない感覚を、実際の職場や建設現場に訪れることで得ることができました。
- いろいろな課で話を聞くことができたため価値観やアイデアなど、新たな発見が多くありました。
- 課内の雰囲気がとてもアットホームでした。きっちりやるときのメリハリも印象に残りました。

## ★★ 消防士 ★★

- 消防と一括りに大きくしか知らなかったなので、どのような係があり、何をしているかという事を学べました。また、防火服を着て放水訓練を体験し、体力が必要だと感じました。

**全日程 申込期限 令和5年5月31日(水)**

～市役所業務を知りたいなら、インターンシップ参加は必要不可欠です～

## 一般行政職・資格職版



様々な部署に挑戦できる！

**1WEEKインターンシップ** 各日程：午前8時30分～午後5時15分

\*受入数は各日程7名までとし、応募多数の場合は選考を行います。

コース	受入期間	内容
A日程	令和5年7月24日(月) ～7月28日(金)	庁舎見学・職場体験・若手職員との懇談会 フィールドワーク・政策ワークショップ 他 (職場体験については、5日間の日程の中で、 2～3か所の部署を体験できます。)
B日程	令和5年7月31日(月) ～8月4日(金)	
C日程	令和5年8月21日(月) ～8月25日(金)	
D日程	令和5年8月28日(月) ～9月1日(金)	
E日程	令和5年9月4日(月) ～9月8日(金)	

1WEEKインターンシップは  
色々な部署の仕事をより深く  
知ることができる！！

福知山市  
イメージキャラクター  
酒吞童子

# 技術職特別版

土木建設業務を余すところなく体験！！



実際に現場の業務を体験  
できます！

**1WEEKインターンシップ** 各回午前8時30分～午後5時15分

コース	受入期間	受入内容	受入部門
I日程	令和5年7月24日(月) ～7月28日(金)	庁舎見学、若手職員との懇談、 業務体験(現地測量、現地対 応、現況調査、設計業務等)	道路河川課、用地課、建 築住宅課、都市・交通課、 産業政策部、上下水道部
J日程	令和5年7月31日(月) ～8月4日(金)		
K日程	令和5年8月21日(月) ～8月25日(金)		
L日程	令和5年8月28日(月) ～9月1日(金)		

# 消防職特別版



夢への第一歩！

**1WEEKインターンシップ** 各回午前8時30分～午後5時15分

コース	受入期間	内容
M日程	令和5年7月24日(月)～7月28日(金)	消防業務(消防車の点検、消防訓練等の消防士体験、事務作業等)
N日程	令和5年7月31日(月)～8月4日(金)	
O日程	令和5年8月21日(月)～8月25日(金)	





# 1日のスケジュール(例)



8:30	8:30 ~ 9:15	9:15 ~ 10:00	10:00 ~ 12:00	12:00 ~ 13:00	13:00 ~ 16:00	16:00 ~ 17:00	17:00 ~ 17:15
朝礼	オリエンテーション・ガイダンス	庁舎見学	各分野の仕事体験	昼休憩	各分野の仕事体験	先輩職員との懇談会	終礼

庁内を見学するだけでなく興味のある職場の職員から話を聞くことができます！

実際に希望の職場で体験してもらいます。事務作業だけでなく、企画のプレゼンやグループワーク、イベント補助など幅広く体験してもらいます。

毎年大好評の採用1年目や2年目の職員から採用試験、職場環境、プライベートな話までざっくばらんに話ができる懇談会です！

**庁舎見学**



**デスクワーク**



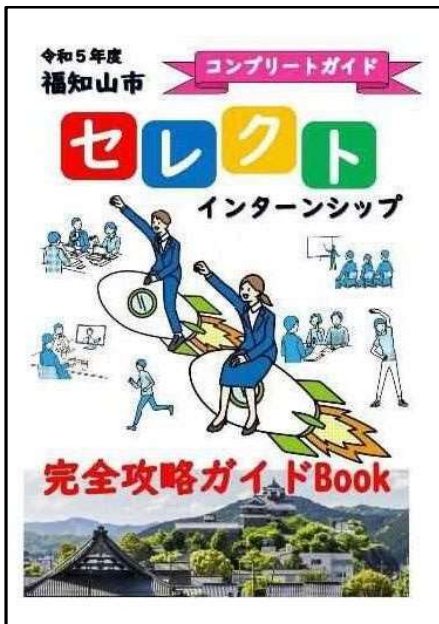
**様々な体験メニューを用意!!**

**インタビュー**



**先輩職員との懇談**





自分の魅力を伝える

## 自己PRを考えよう!!

【演習】 自己PRを含めた自己紹介をしてください

- ◆ まずは、マインドマップを作成しよう  
・中央には自分の名前を記入  
・自分自身について深掘りをして、自己分析をする
- ◆ マインドマップで出てきたキーワードを3つ選ぶ  
・私といえばコレ！私のココを見てほしい！聞いてほしい！  
というキーワードを選ぶ
- ◆ みんなに自分のことを伝えよう  
・選んだ3つのキーワードを用いて、自己PRをする

NEW

ただ自分の功績や人物像を伝えるだけではなく、相手に、自分と一緒に仕事をしたいときの利点をイメージしてもらえそうな内容にまとめるのがGOOD!

## SELECT INTERNSHIP MISSION!

福知山市は、

- ★「住みよさランキング2023」京都市内1位  
出典：株式会社読者生活研究所「暮らしの満足度調査2023年版」
- ★「会計特許出産業」本州3位、京都市内1位  
出典：厚生労働省「人口動態統計特別報告（平成23年～平成24年）人口動態統計中・年次特別統計」などを参照！

福知山市をとことん調べて

次なるはコレ！

〇〇ランキングで福知山が上位に！  
～“のびしろ”を探そう～

実習で見たこと、体験したことを取り入れて考えてみよう！  
それでは、5日間頑張ってください！

インターンシップ日誌 【 月 日 ( ) 】

モチベーションモニタリング

平準値

5時 12時 17時  
10時 15時

チャレンジした業務

(例) ○〇課の△△業務

気づきや学び

セレクトインターンシップを終えて

あなたの目標は  
どう変化しましたか？

書き出してみましょう

ありたい姿

ギャップ → 問題と課題

現状

ワークの時間を多く取ることで、  
学生の興味関心があるところな  
どをリサーチ！



次年度のインターンシップ  
メニューに！

## その他、福知山市で取組を行っていること

- 専門人材職員採用試験(通年募集・通年採用)

※様々な分野で活躍してきた専門職や、いわゆる就職氷河期世代を含めた全世代の方が、これまでの経験を通じて培ってきた能力と経験を福知山市役所のフィールドで存分に発揮できるように行う、年齢制限を設けない職員採用。

- 特定任期付職員(弁護士、公認心理師等)の採用
- 育休任期付職員の採用により男女を問わず育休の取得を支援
- パラレルキャリアの推進
- 障害者雇用(府内№1(14市中)雇用率3.34%令和4年6月)
- 人事考課におけるマネジメントサポート(多面評価)



ご清聴ありがとうございました